

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

BKW poursuit résolument sa stratégie «Solutions 2030»

En 2025, le groupe BKW¹ a réalisé un résultat opérationnel solide de 674,6 millions de CHF avant correction de valeur, signant ainsi le troisième meilleur exercice de son histoire. Durant l'année écoulée, BKW a poursuivi systématiquement la mise en œuvre de sa stratégie «Solutions 2030» et investi à cette fin dans l'augmentation de la production d'énergie renouvelable et dans le domaine de la flexibilité. En mettant en service un nouveau centre d'exploitation réseau, BKW a en outre démontré qu'elle accorde une priorité absolue à la sécurité de l'approvisionnement.



Roger Baillod et Robert Itchner dans la salle de négoce de BKW.

Chers actionnaires,
Mesdames, Messieurs,

Nous sommes heureux de vous présenter pour l'exercice 2025 un bon résultat opérationnel de 674,6 millions de CHF avant correction de valeur, auquel les trois domaines d'activité de BKW ont contribué. À la suite d'une correction de valeur de 113,7 millions de CHF sur la participation dans la centrale à charbon de Wilhelmshaven, en Allemagne, le résultat d'exploitation publié (EBIT) s'élève à 561,0 millions de CHF. Le cash-flow opérationnel avant les coûts de désaffectation et de gestion des déchets se monte à 788,7 millions de CHF. Il couvre donc les 456,6 millions de CHF qu'ont représentés les investissements de BKW et fortifie sa capacité financière.

Demande forte de solutions énergétiques flexibles

Dans le domaine d'activité Energy Solutions, la volatilité des prix sur le marché spot est restée élevée et la demande de solutions énergétiques

flexibles et spécifiques aux clients s'est encore accrue. Étant donné que les conditions météorologiques ont fait chuter le volume de production d'électricité des installations hydrauliques et éoliennes sous la moyenne et que, comme prévu, le résultat de négoce s'est contracté, le résultat opérationnel a diminué de 18,6% dans ce domaine par rapport à l'exercice précédent. La correction de valeur évoquée a elle aussi nui à l'EBIT publié.

Mise en service d'un nouveau centre d'exploitation réseau

Le domaine d'activité Power Grid a apporté une contribution stable à l'EBIT en 2025. BKW a investi 182,8 millions de CHF dans le réseau électrique pour mettre en place les conditions nécessaires à la transition énergétique. Avec la mise en service d'un nouveau centre d'exploitation réseau et l'installation de quelque 130 000 smart meters jusqu'à présent, BKW a également démontré l'année dernière que la sécurité de l'approvisionnement représente à ses yeux une grande priorité stratégique.

¹ Le groupe BKW englobe la société BKW SA et les autres sociétés du groupe. Pour faciliter la lecture, il est désigné ci-après par l'abréviation «BKW». Le nom de la société est précisé lorsqu'il est question de BKW SA ou de BKW Energie SA.

«Avec la mise en service du parc éolien de Cerignola (Italie) et de la centrale hydroélectrique de Sousbach, dans l'Oberland bernois, BKW a augmenté massivement sa puissance installée pour la production d'énergie renouvelable.»

Nouvelle hausse de la rentabilité pour Infrastructure & Buildings

Dans le domaine d'activité Infrastructure & Buildings, BKW a une nouvelle fois augmenté la rentabilité, comme prévu. Elle a réalisé un EBIT de 80,0 millions de CHF, ce qui correspond à une hausse de 40,6% par rapport à l'exercice précédent. Ce domaine a par ailleurs posé les bases de sa future croissance au moyen d'acquisitions ciblées. BKW est la plus grande prestataire de services d'architecture et d'ingénierie dans la région DACH (Allemagne, Autriche et Suisse), où elle occupe une excellente position. Elle a remporté de nouveaux projets importants dans ce domaine, comme le concept de stade pour la candidature de l'Allemagne à l'organisation des Jeux olympiques. D'autre part, les besoins de développement des infrastructures d'énergie et de réseau restent considérables sur tous les marchés.

Mise en œuvre de la stratégie «Solutions 2030»

Tout au long de l'année écoulée, BKW a travaillé sans relâche à la mise en œuvre de sa stratégie «Solutions 2030». Avec la mise en service du parc éolien de Cerignola Nord (Italie) et de la centrale hydroélectrique de Sousbach, dans l'Oberland bernois, elle a augmenté massivement sa puissance installée pour la production d'énergie renouvelable. BKW a en outre décidé de réaliser une grande batterie d'une puissance de 300 mégawatts et d'une capacité de stockage de 600 mégawattheures à Waltrop (Allemagne), dont la construction commencera cette année.

En 2025, BKW a développé ses activités dans le domaine de la flexibilité, qui est également une priorité de sa stratégie «Solutions 2030». L'on peut citer à ce titre une coopération dans l'exploitation d'une grande batterie prévue en Italie, ainsi que le rachat de Südvolt GmbH, une société fournissant des solutions de flexibilité, qui lui donne accès au marché allemand de l'énergie de réglage et la situe parmi les dix plus grands opérateurs de commercialisation directe d'Allemagne.

BKW prévoit un bon résultat en 2026

BKW s'attend à un bon résultat pour l'exercice 2026. Dans le domaine d'activité Energy Solutions, la hausse des prix de l'électricité garantis produit un effet positif sur les recettes. Dans le domaine Power Grid, BKW prévoit des produits stables. Dans le domaine Infrastructure & Buildings, BKW table sur une amélioration supplémentaire de la rentabilité. La demande de compétences dans la planification, la réalisation et l'entretien de projets complexes d'infrastructures et de construction reste élevée, tout comme les besoins de solutions efficaces sur le plan énergétique et respectueuses des ressources pour les bâtiments. Ces deux facteurs renferment des possibilités de croissance intéressantes dans le cadre de «Solutions 2030».

Dans l'ensemble, BKW s'attend pour l'exercice 2026 à un EBIT compris dans une fourchette de 650 à 750 millions de CHF.

BKW propose un dividende de 3,80 CHF par action

Les perspectives pour l'année en cours montrent que BKW évolue avec succès et applique sa stratégie «Solutions 2030» sans discontinuer. Le conseil d'administration propose donc à l'assemblée générale de verser un dividende ordinaire de 3,80 CHF par action (3,70 CHF l'année précédente). Nous remercions chaleureusement notre clientèle, nos fournisseurs et partenaires, nos actionnaires ainsi que tous les membres du personnel qui s'engagent pour BKW chaque jour. Nous nous réjouissons d'aller plus loin encore sur ce chemin avec vous tous.

Meilleures salutations,



Roger Baillod
Président du conseil
d'administration



Robert Itschner
CEO

BKW progresse dans ses objectifs de durabilité

En 2025, BKW a accompli des progrès significatifs pour la réalisation de ses objectifs de durabilité, mettant en place des bases solides pour l'avenir. Ainsi, elle a réduit son intensité des gaz à effet de serre de 24% par rapport à 2022, qui constitue l'année de référence, et elle a électrifié davantage sa flotte de véhicules. À travers une nouvelle stratégie RH et l'élaboration de directives sur la sécurité au travail et la protection de la santé applicables à l'échelle du groupe, BKW a encore amélioré son organisation dans des domaines essentiels. Elle a en outre remanié le code des fournisseurs afin de satisfaire à ses obligations réglementaires et internes.