

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

Solide, BKW poursuit sa stratégie des trois piliers

Le groupe BKW¹ a enregistré en 2023 le deuxième meilleur résultat de son histoire, principalement grâce à la prospérité de son domaine d'activité Énergie. Dans les Prestations, BKW a intensifié son programme d'efficacité. Enfin, le domaine Réseaux, qui rend la transition énergétique possible, reste très stable. À l'avenir, BKW entend poursuivre systématiquement sa stratégie fondée sur ces trois piliers. Elle souhaite continuer de progresser tout au long de la chaîne de création de valeur, de la production d'électricité renouvelable à l'utilisation efficace de l'énergie, en passant par une distribution sûre.

Chers actionnaires,
Mesdames, Messieurs,

L'entreprise a atteint un résultat opérationnel solide et clôturé l'exercice avec un EBIT de 620 millions de CHF. Au vu de ce succès, le conseil d'administration et la direction sont d'autant plus déterminés à investir davantage encore dans l'avenir énergétique, en mettant l'accent sur les marchés de croissance attrayants dans toute la chaîne de création de valeur, de la production d'électricité renouvelable à l'utilisation efficace de l'énergie dans les bâtiments, l'industrie et la mobilité, en passant par les réseaux de distribution intelligents.

Résultat global positif

En 2023, BKW a réalisé un bénéfice net opérationnel solide de 432 millions de CHF et un EBIT conforme aux perspectives financières, à 620 millions de CHF. L'activité Énergie, en particulier, a largement contribué à ce résultat et, comme toujours, le segment Réseaux a joué un rôle non négligeable. En revanche, le domaine Prestations n'a pas répondu aux attentes à cause de corrections de valeur et de dépréciations.

Énergie: attentes dépassées

Le résultat du domaine d'activité Énergie est encore meilleur que prévu. Il peut pour l'essentiel être attribué à l'excellente performance du négoce et de la gestion. Grâce à ses liquidités confortables et à sa gestion des risques efficace, BKW a pu exploiter au mieux les opportunités, comme l'année dernière. Elle a en outre développé ses activités en concluant des Power Purchase Agreements (PPA).

Prestations: adoption de mesures

Comme elle l'avait annoncé l'année dernière, BKW a pris des mesures pour augmenter la capacité de rendement dans le segment Prestations. Dans le cadre de ce programme biennal, elle a soumis les sociétés de services à un examen détaillé, ce qui a abouti à des effets extraordinaires défavorables pour la profitabilité en 2023.

En même temps, BKW distingue toujours des perspectives de croissance attrayantes pour ses activités de services sur les marchés de l'infrastructure et du bâtiment. Elle envisage ainsi la réalisation ponctuelle d'acquisitions et de désinvestissements pour mieux orienter son portefeuille en direction de l'efficacité énergétique et du photovoltaïque dans la construction, de l'extension des infrastructures d'approvisionnement et de l'électromobilité.

Investissements élevés dans les technologies renouvelables

Comme en 2023, BKW a l'intention d'investir en 2024 dans des installations de production d'énergie renouvelable tant en Suisse qu'à l'étranger. Rien qu'au niveau national, BKW dispose d'un pipeline de projets de plus d'un milliard de francs, qui comprend, entre autres, le projet Trift et l'agrandissement du lac de Grimsel pour l'énergie hydraulique, plusieurs installations solaires sur terrain libre et les centrales éoliennes de Tramelan et Jeanbrenin.

En complément, BKW continue d'investir plus de 120 millions de CHF par an dans le développement des réseaux – un élément essentiel pour la transition énergétique eu égard à la multiplication des

installations solaires décentralisées. Étant le plus grand gestionnaire de réseau de distribution en Suisse, BKW commencera en outre en 2024 à déployer les smart meters chez ses clients dans tout le pays. D'ici fin 2028, elle aura installé plus de 400 000 de ces compteurs intelligents.

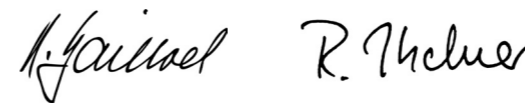
En parallèle, BKW renforce sa stratégie de durabilité selon le SUCCESS Framework. Parmi ses sept domaines d'action, citons notamment la réduction des effets sur le changement climatique, la gestion économe des ressources, ou encore les aspects sociaux et sociétaux de la gestion d'entreprise. En 2023, BKW s'est ainsi fixé l'objectif de réduire les gaz à effet de serre émis par ses activités de vente d'énergie à zéro net d'ici 2040 et d'électrifier sa flotte de véhicules d'ici 2030.

Révision à la hausse des perspectives pour l'EBIT

Pour 2024, BKW escompte à nouveau un résultat supérieur à la moyenne dans le domaine Énergie, notamment grâce aux prix de l'électricité déjà couverts pour les prochaines années et à la conclusion de PPA supplémentaires. Les mesures adoptées améliorent par ailleurs le rendement du domaine Prestations. Les recettes toujours stables du secteur Réseaux parachèvent les attentes. Dans l'ensemble, BKW mise sur des perspectives annuelles d'EBIT de 650 à 750 millions de CHF pour l'exercice 2024, soit une hausse de 100 millions de CHF par rapport à 2023.

Nous remercions toutes les personnes qui nous accompagnent sur le chemin du succès: nos clients et clientes, nos fournisseurs et partenaires, nos actionnaires et, surtout, notre personnel, qui s'investit chaque jour pour BKW. Nous sommes heureux d'aller plus loin encore sur ce chemin avec vous tous en 2024.

Meilleures salutations,



Roger Baillod
Président du
conseil d'administration

Robert Itschner
CEO



Roger Baillod et Robert Itschner sur le Trading Floor de BKW.

Changements à la direction du groupe

Pendant l'exercice 2023, il y a eu des changements à la tête du groupe BKW. Le 1^{er} mai, Sven Behrend a remplacé Werner Sturm en tant que CEO d'Infra Services. Le 1^{er} juillet, Martin Zwysig a succédé à Ronald Trächsel au poste de CFO. Le 1^{er} novembre, BKW a en outre adapté sa structure organisationnelle: les directeurs des trois secteurs de services Infra Services, Building Solutions et Engineering font désormais partie de la direction du groupe. Stefan Sewckow, responsable du secteur Energy Markets, est également entré à la direction du groupe. Corinne Montandon, jusqu'à présent responsable Energy Markets & Group Services, a pris les commandes de Power Grid. Elle a remplacé Roland Küpfer, qui, après une carrière réussie, est parti en retraite bien méritée.

Roger Baillod, Président du conseil d'administration de BKW SA

¹ Le groupe BKW englobe la société BKW SA et les autres sociétés du groupe. Pour faciliter la lecture, il est désigné ci-après par l'abréviation «BKW». Le nom de la société est précisé lorsqu'il est question de BKW SA ou de BKW Energie SA.