



Excellent résultat annuel en 2020

CONFÉRENCE DES ANALYSTES ET DES MÉDIAS SUR L'EXERCICE 2020, 16 MARS 2021



Exercice 2020: chiffres-clés à un niveau record

**Chiffre
d'affaires**

+ 9%

EBIT

+ 10%

**Bénéfice net
opérationnel**

+ 22%

**Cash-flow
opérationnel**

+ 24%

Exercice 2020: principaux moteurs de l'excellent résultat



Poursuite de la transformation de l'activité Énergie

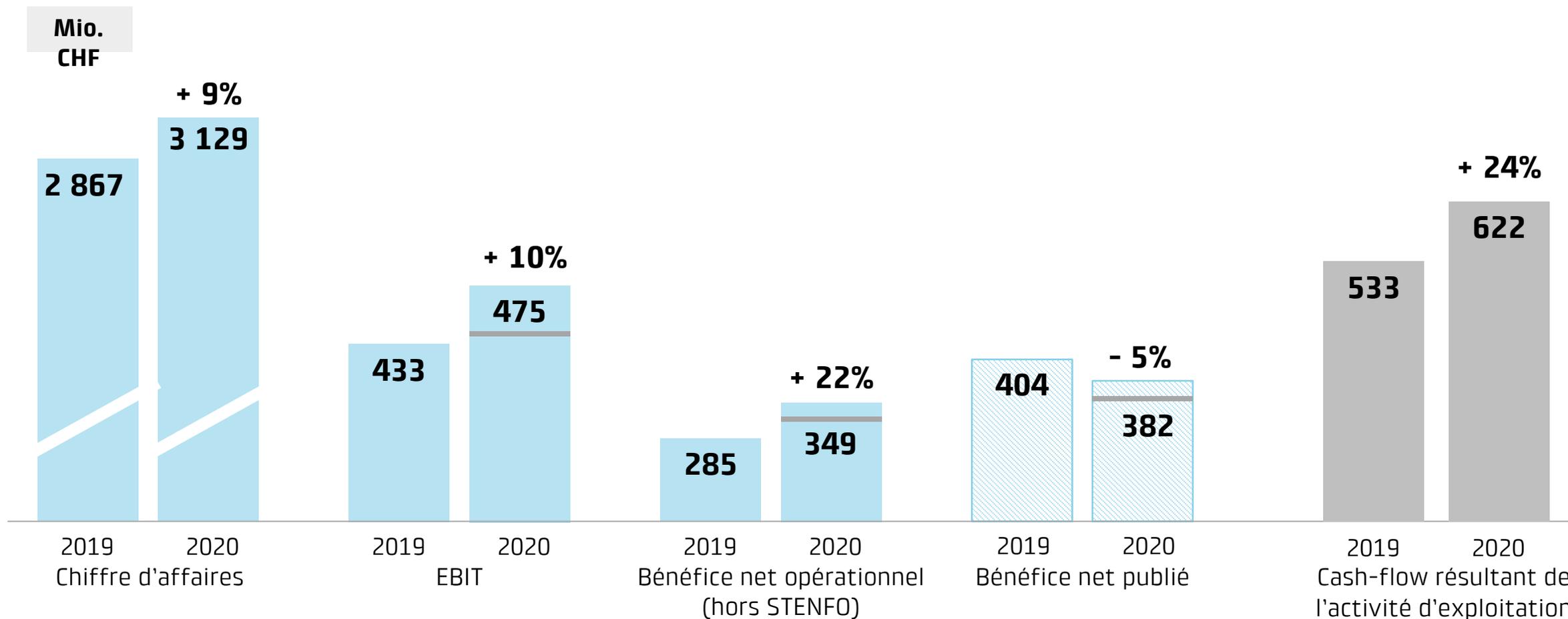
Mise à profit de positions solides sur le marché: croissance et résilience de l'activité de services



Organisation de BKW: efficace, performante et interconnectée pour la création de valeur

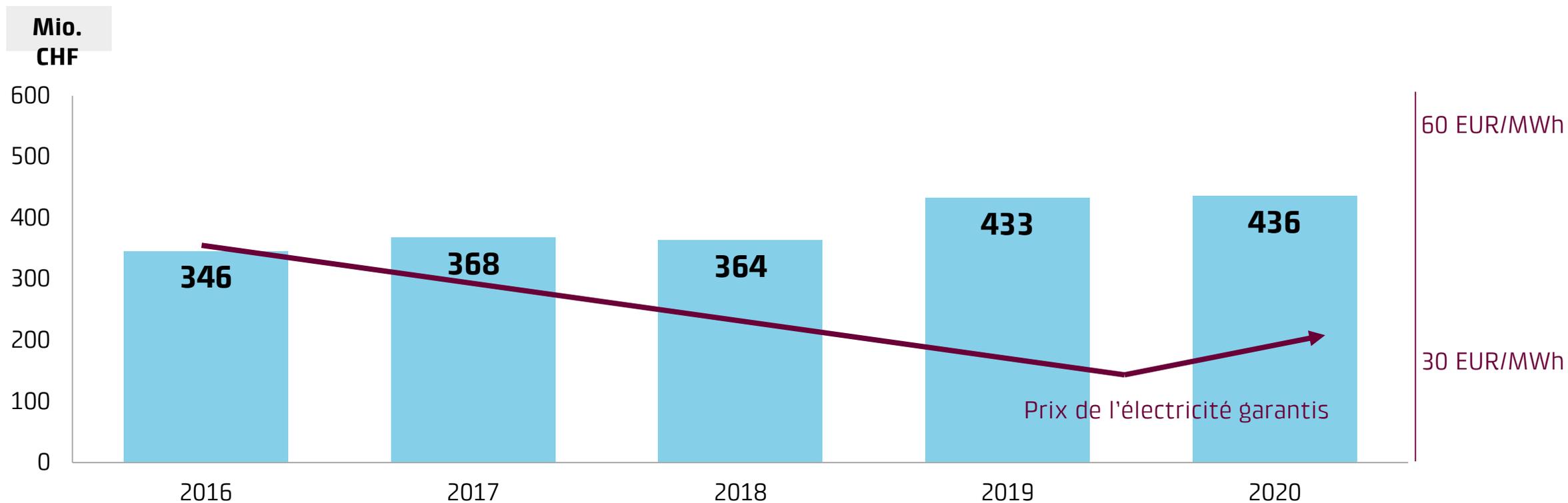
Valeurs financières de l'exercice 2020

Chiffre d'affaires, EBIT, bénéfice net et cash-flow opérationnel



Croissance de tous les indicateurs pertinents malgré les difficultés liées au Covid-19

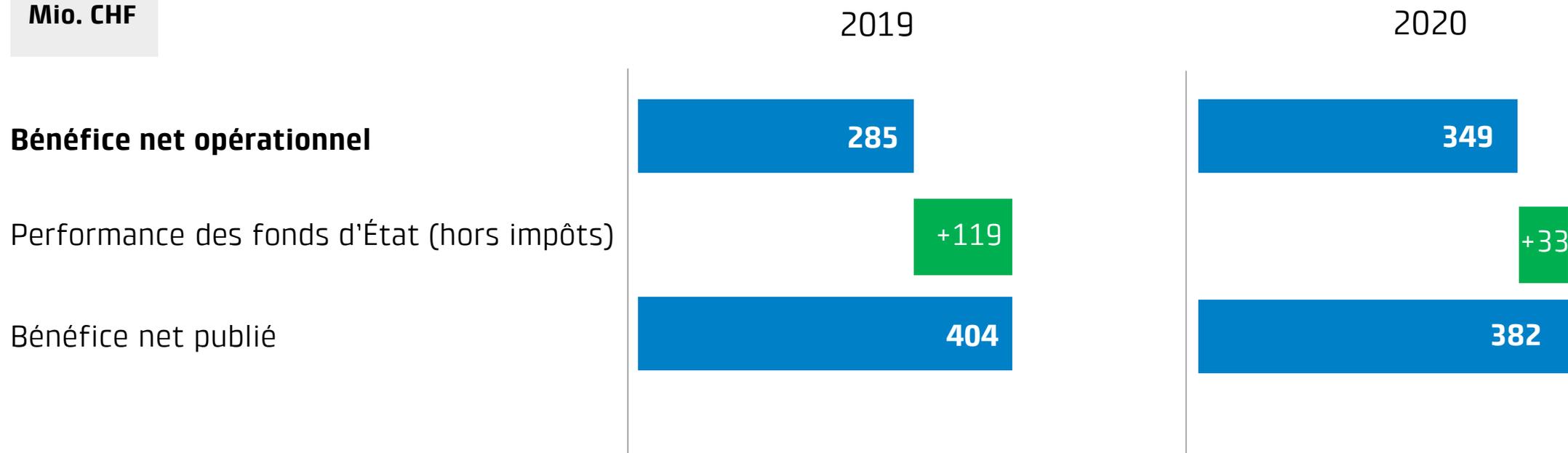
Historique de l'EBIT (comparable)



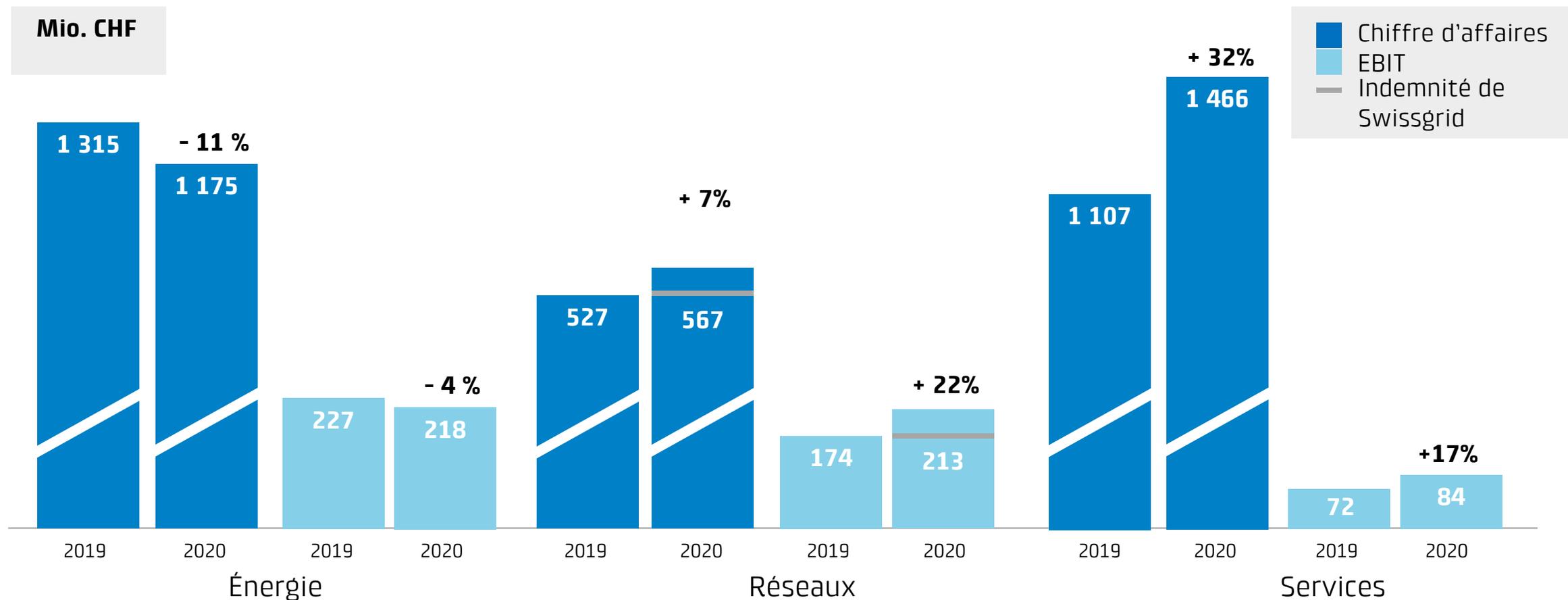
Résultat d'exploitation à un niveau record depuis l'entrée en bourse de BKW

Le bénéfice net opérationnel, indicateur-clé des performances

Mio. CHF

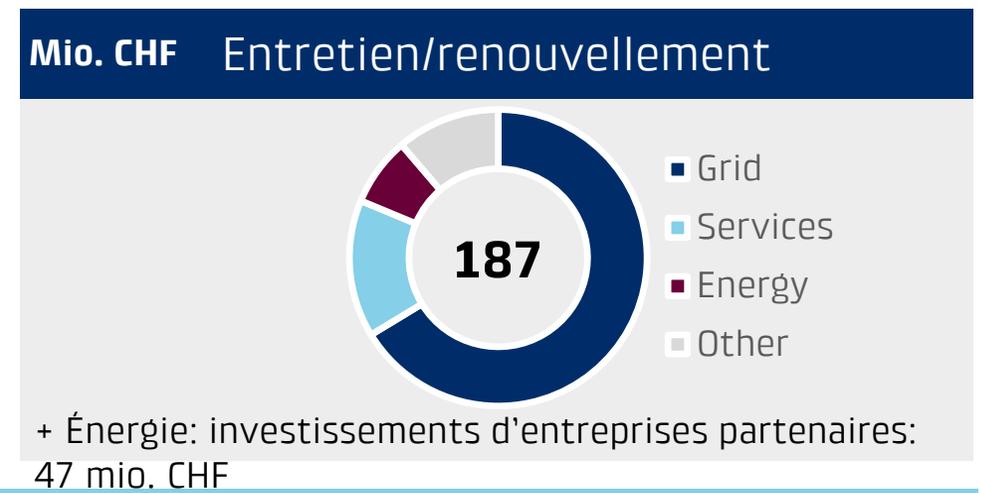
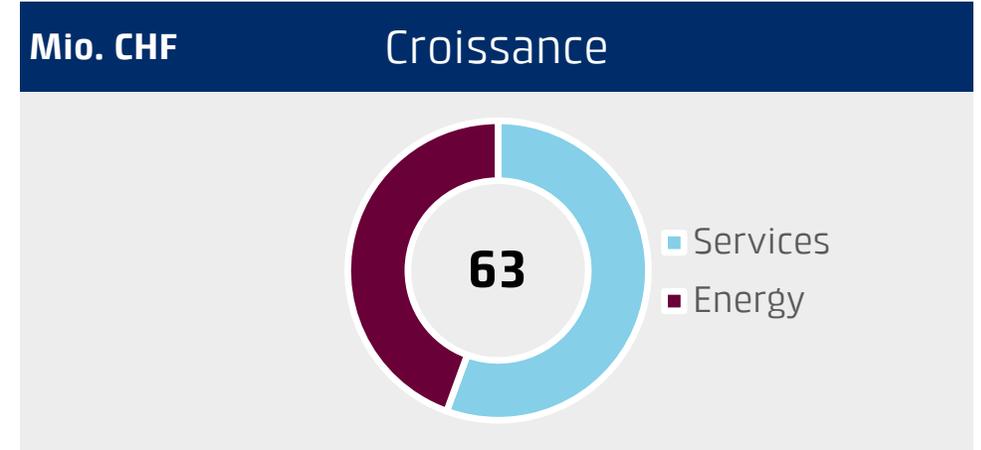
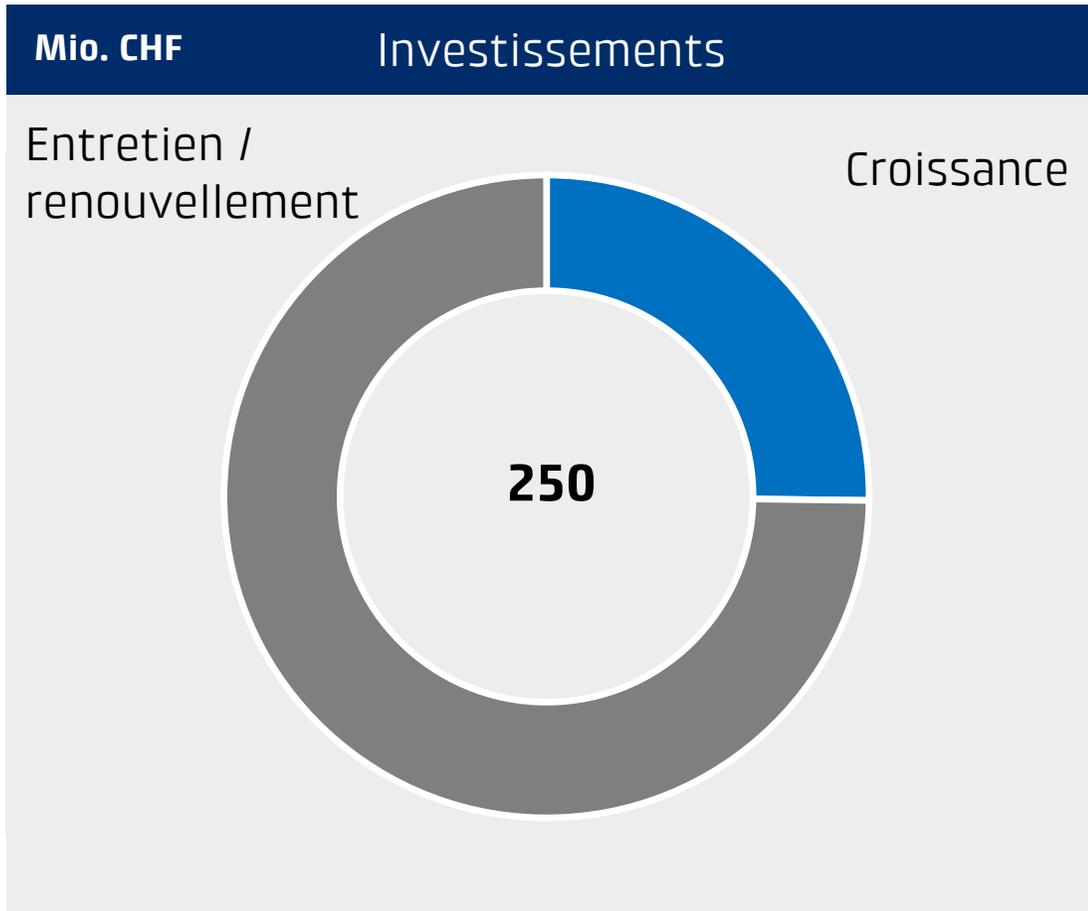


Chiffre d'affaires et EBIT par domaine d'activité



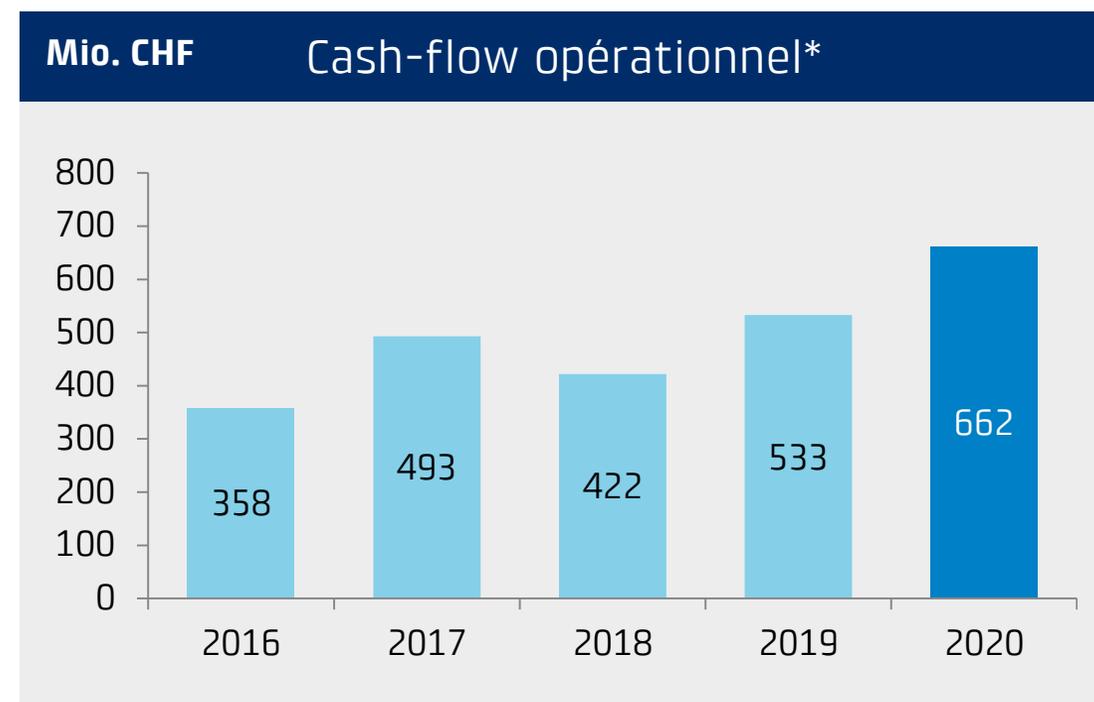
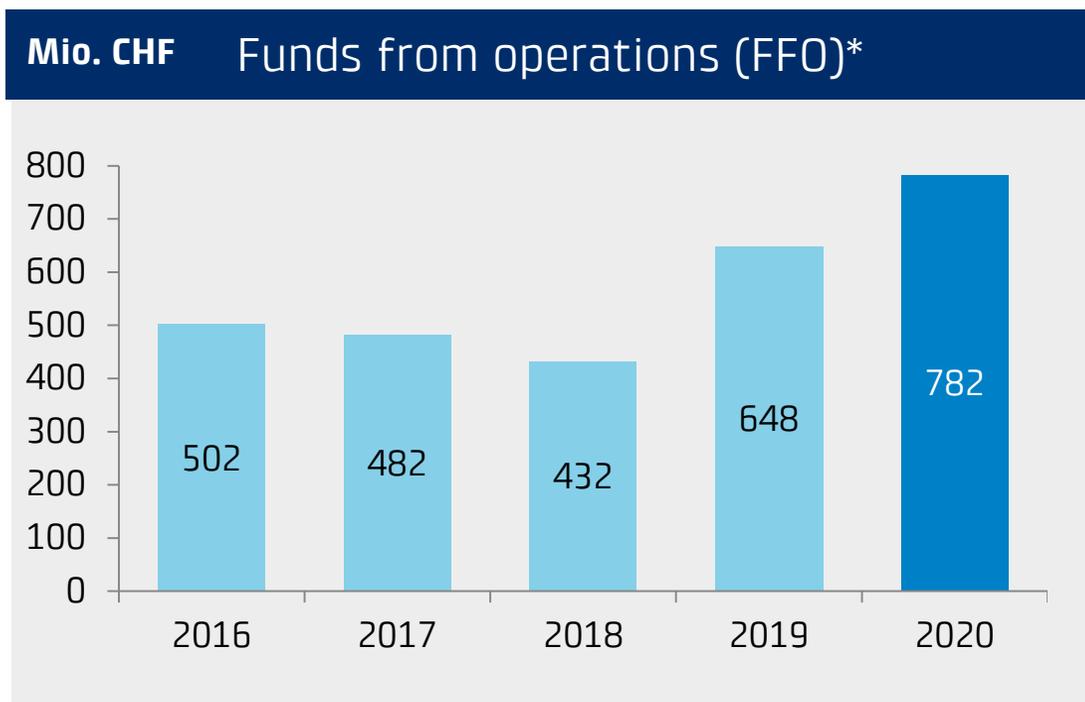
L'EBIT du segment Energie résilient malgré la baisse du chiffre d'affaires, contribution stable du domaine Réseaux, progression substantielle des Services

Investissements



Ralentissement de la croissance des investissements à cause du Covid-19

Génération de liquidités record



* Avant paiements pour désaffectation/gestion des déchets de la CNM

Funds from operations et cash-flow opérationnel à un niveau record

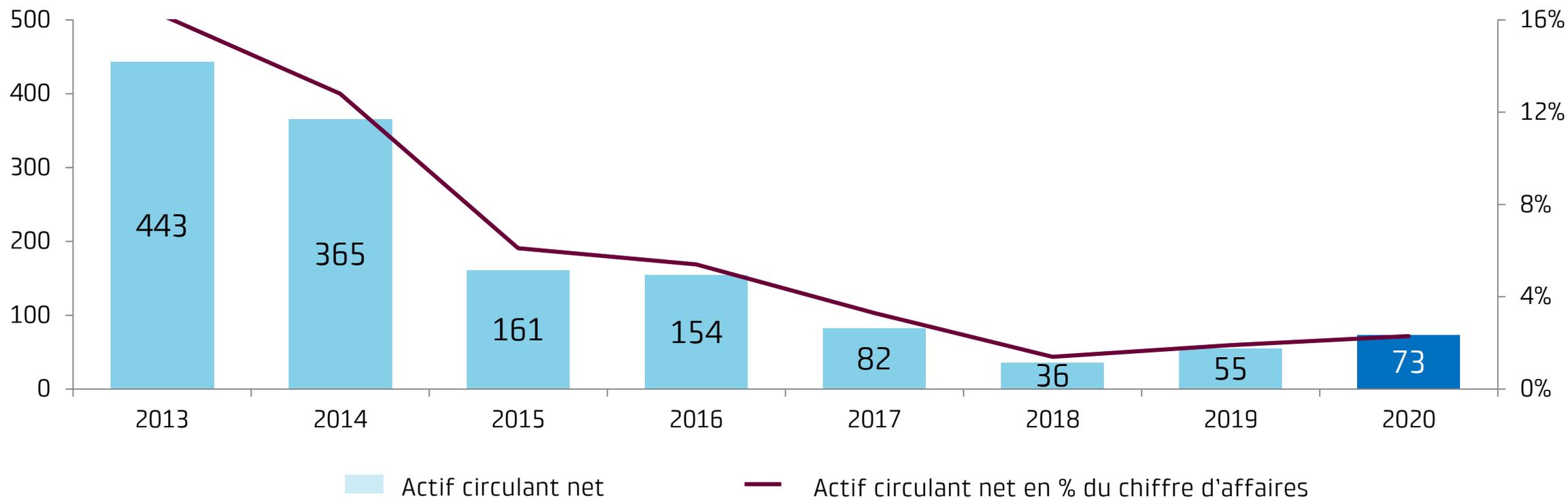
Influence de la désaffectation de la CNM sur les flux de trésorerie

Mio. CHF	2019	2020
Cash-flow résultant de l'activité d'exploitation	533	663
./. Paiements pour désaffectation/gestion des déchets de la CNM	-64	-133
Cash-flow opérationnel après paiements pour désaffectation/gestion des déchets de la CNM	469	530
Cash-flow résultant de l'activité d'investissement	-303	-275
+ Remboursements des fonds d'État	47	87
Cash-flow résultant de l'activité d'investissement après remboursements des fonds d'État	-256	-188

Les effets de la désaffectation doivent être neutralisés dans les flux de trésorerie pour évaluer les performances.

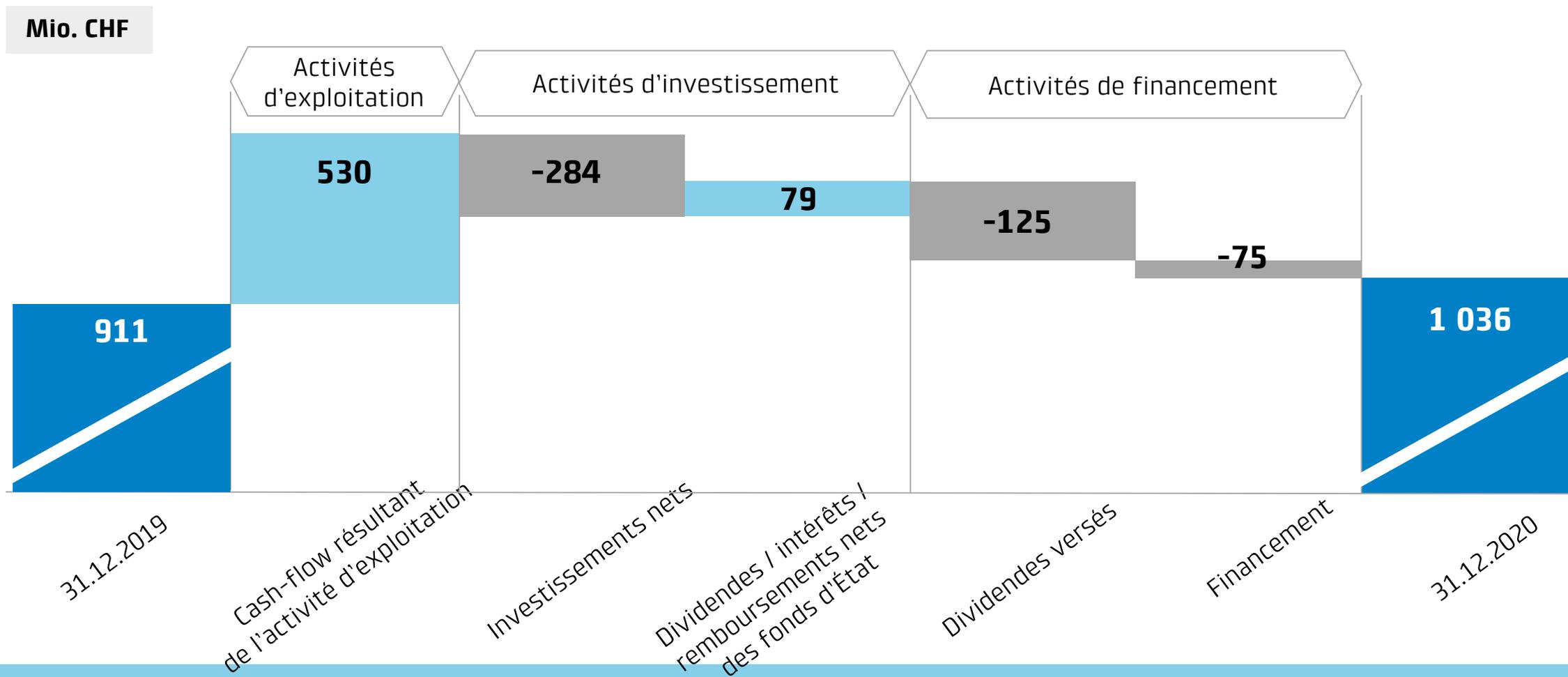
Gestion réussie de l'actif circulant net

Mio. CHF



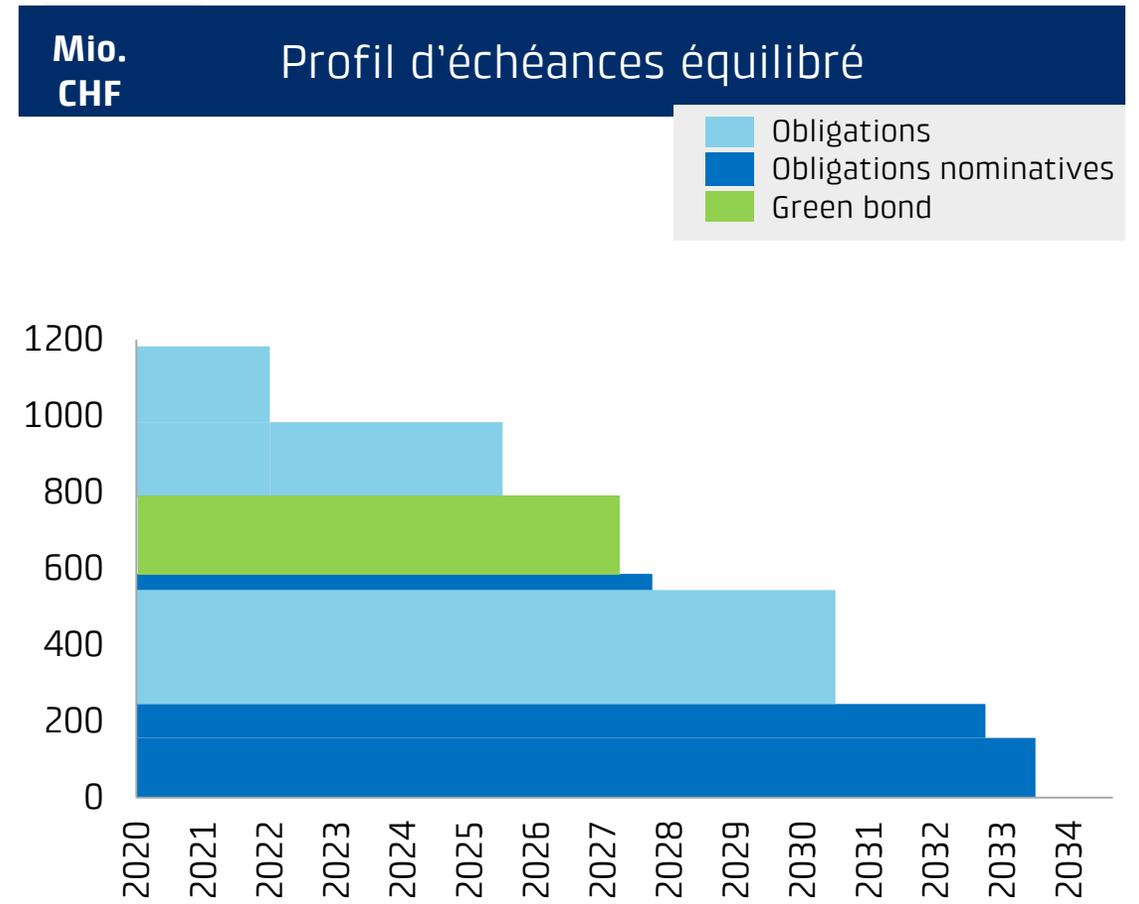
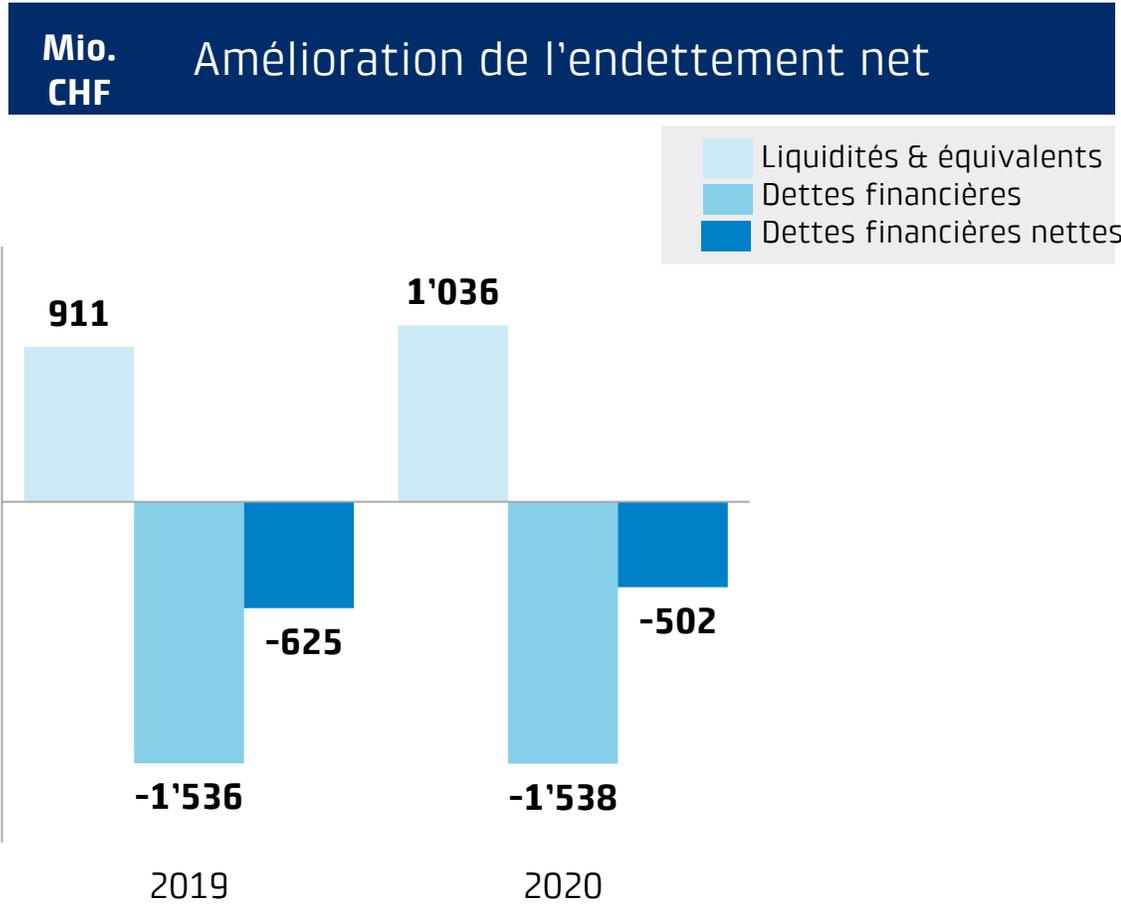
L'actif circulant net reste modique

Liquidités solides et stables à 1 milliard de CHF



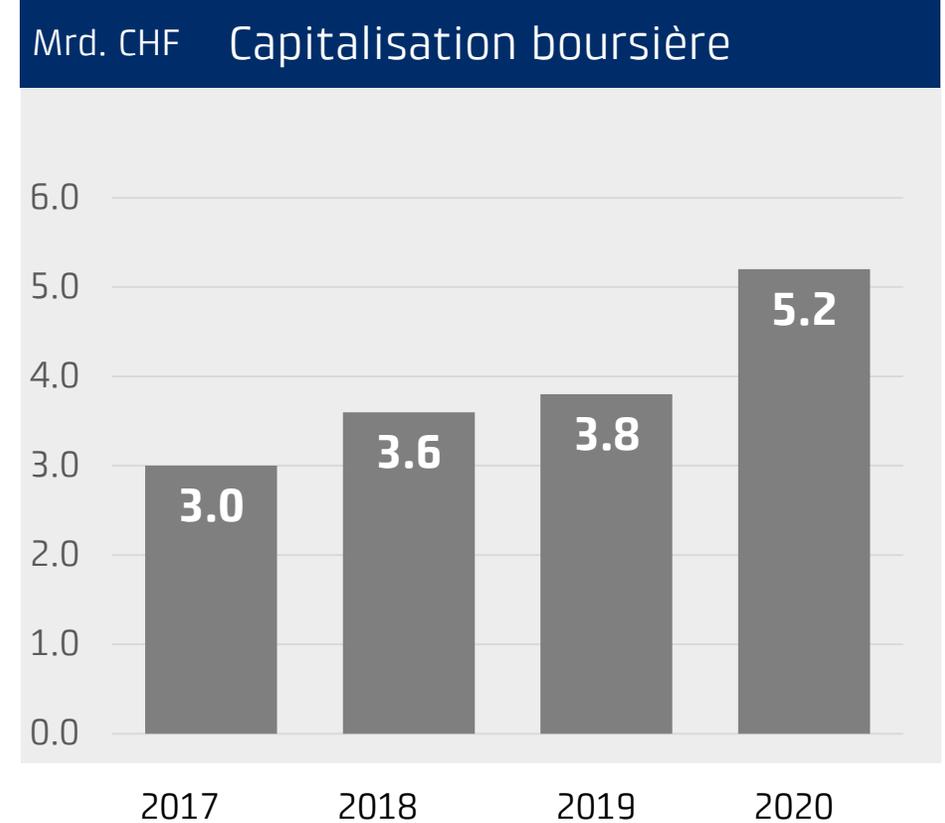
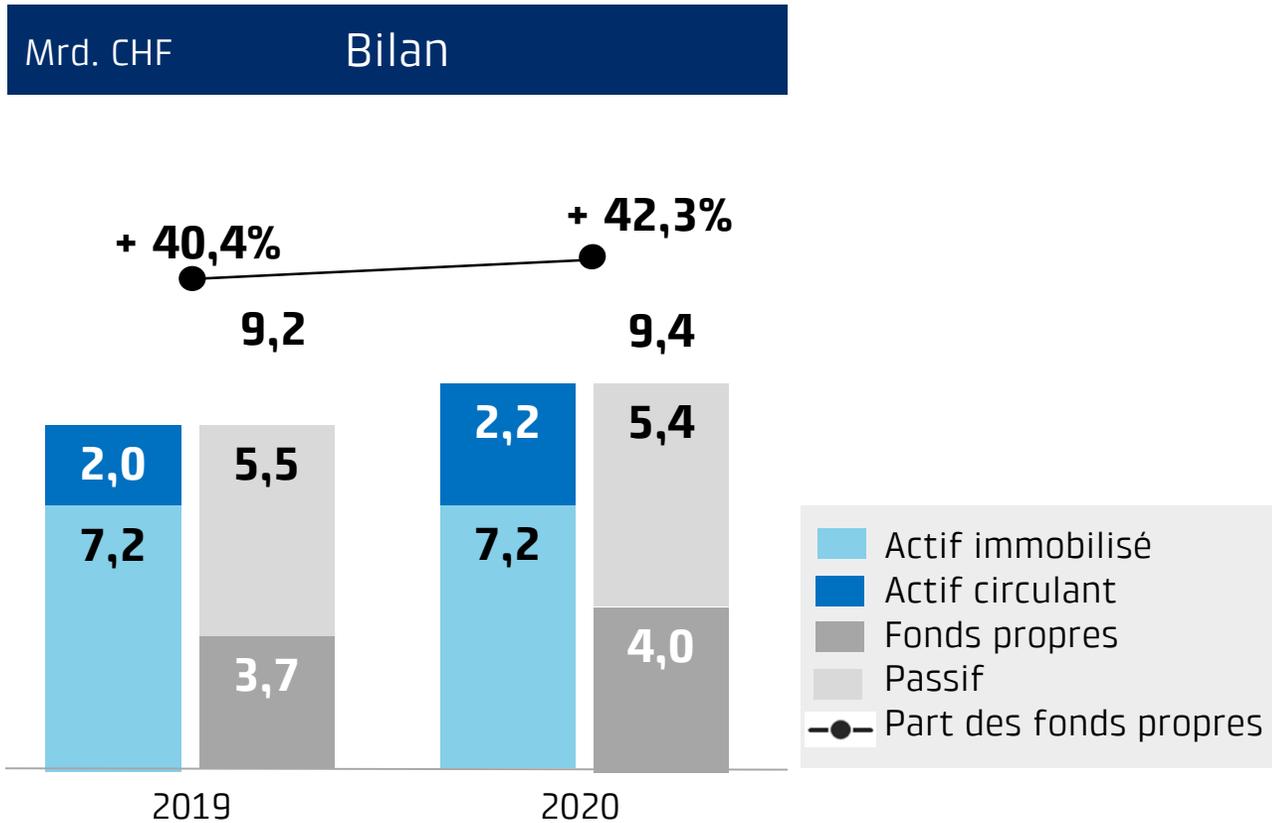
La génération de liquidités dépasse les investissements et les versements de dividendes.

Situation financière robuste



La situation financière assure la flexibilité stratégique.

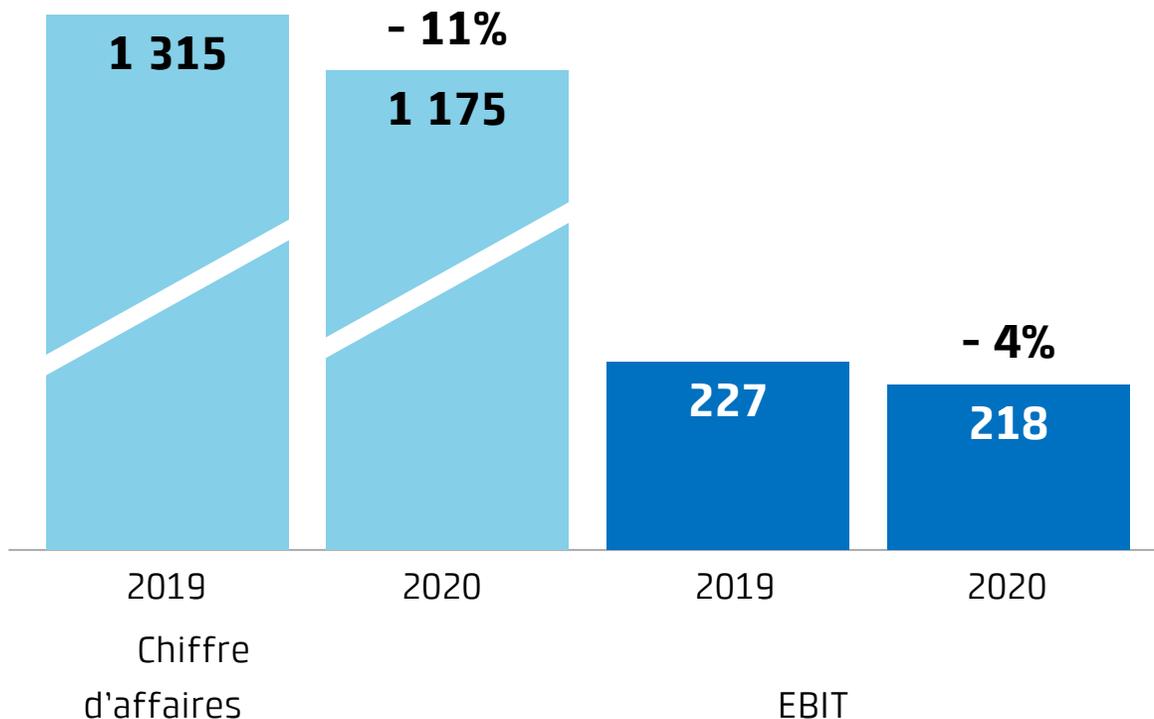
Bilan sain: part des fonds propres de 42,3%



La part des fonds propres dopée par le bénéfice net élevé; la capitalisation boursière au-dessus de 5 milliards de CHF

Énergie: érosion du chiffre d'affaires, résilience de l'EBIT

Mio. CHF

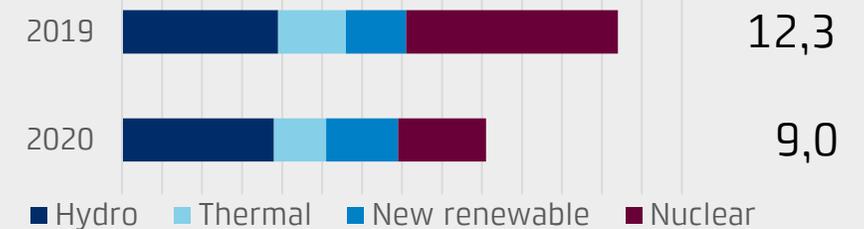


Points essentiels

Baisse du chiffre d'affaires

- Désaffectation de la CNM
- Consommation moindre (Covid-19)
- Les prix plus élevés de l'électricité ne suffisent pas à absorber les effets négatifs.

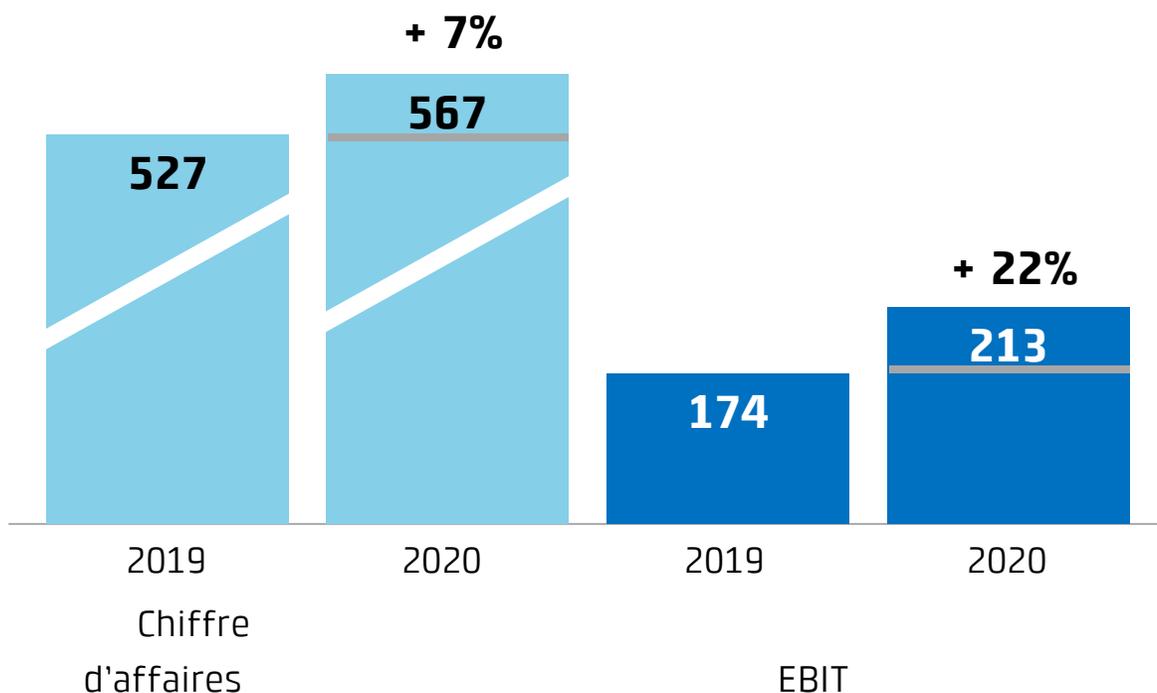
Production combinée (volumes en TWh)



L'EBIT est à peine inférieur au niveau de l'année dernière, qui était remarquable, grâce aux effets positifs des prix et aux excellentes activités de négoce.

Réseaux: contribution fiable à l'EBIT

Mio. CHF



Points essentiels

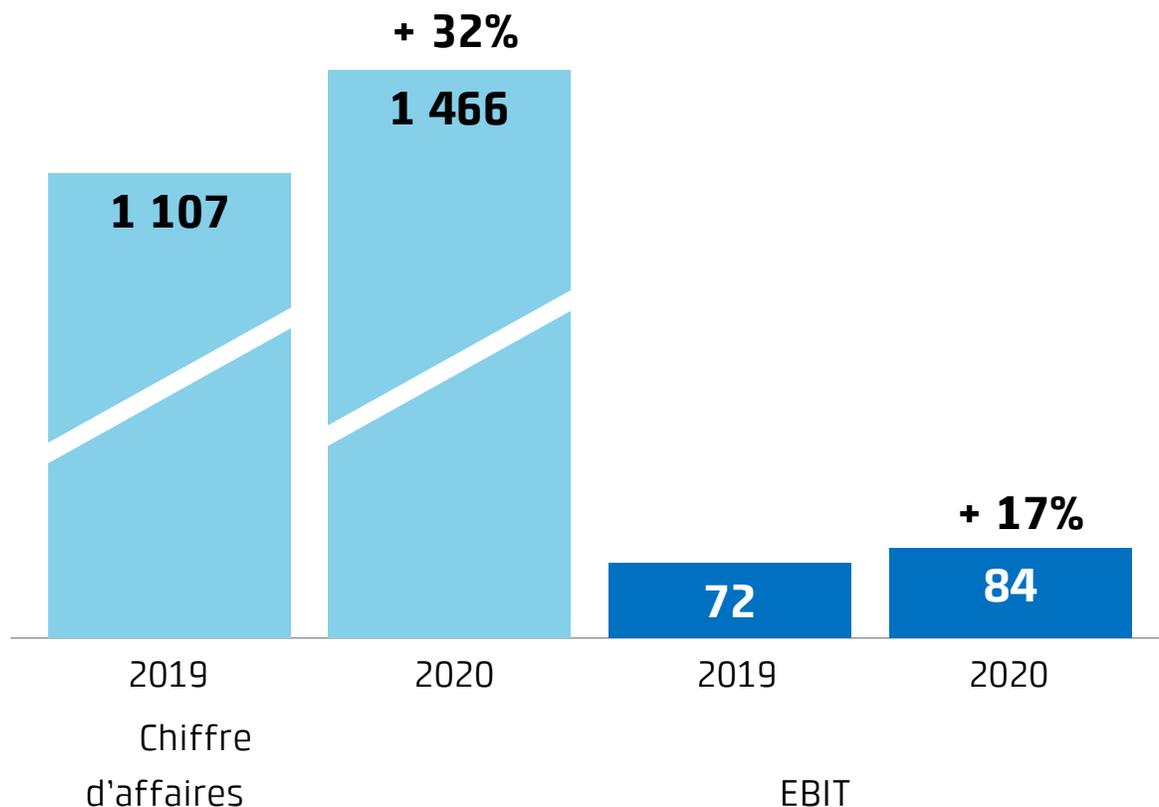
Effet ponctuel positif de 39 millions de CHF: indemnité finale versée par Swissgrid pour l'expropriation du réseau de transport

Sans cet effet, évolution stable du chiffre d'affaires et de l'EBIT

Résultat d'exploitation solide et stable

Prestations: poursuite d'une croissance soutenue

Mio. CHF



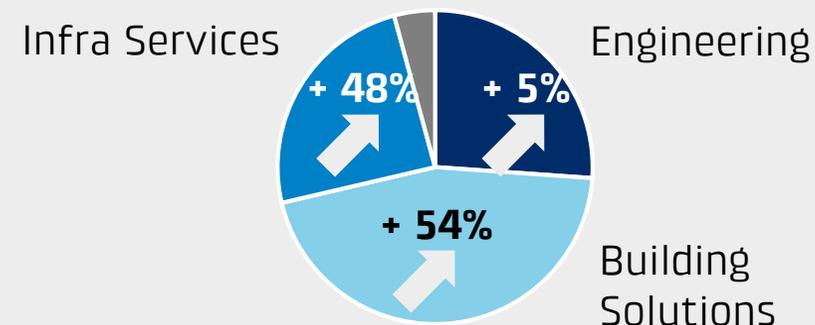
Points essentiels

Hausse du chiffre d'affaires alimentée par ces facteurs:

- Développement organique solide
- Acquisitions en 2019

Le Covid-19 a pesé sur l'efficacité de l'exploitation et les marges d'EBIT.

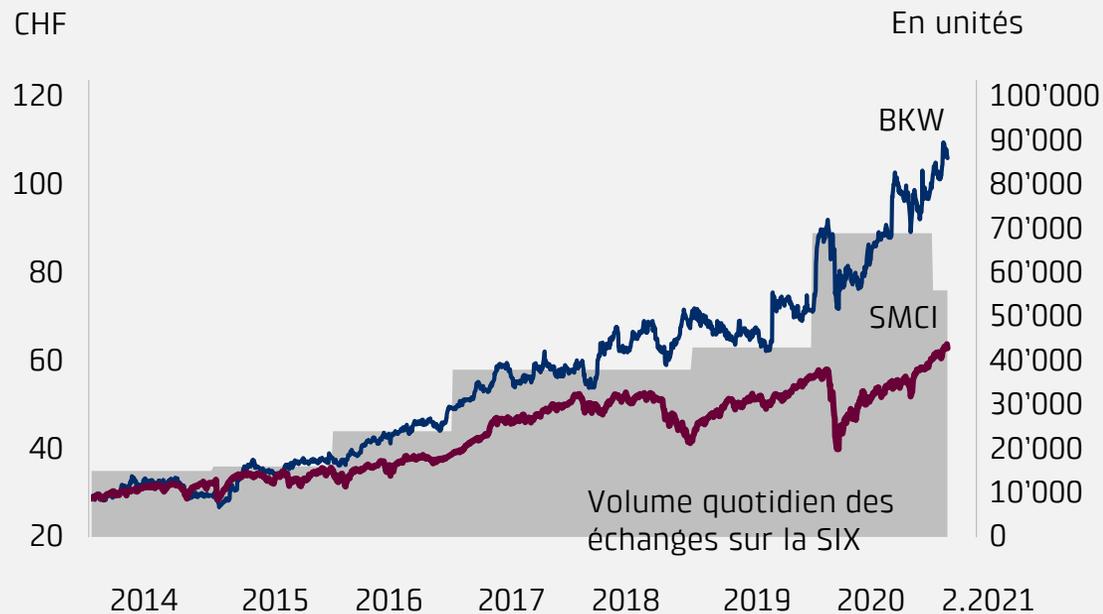
Ventilation du chiffre d'affaires



L'EBIT augmente fortement malgré l'impact des restrictions liées au Covid-19 sur la rentabilité.

Hausse du cours de l'action; capitalisation boursière supérieure à 5 milliards de CHF

Cours de l'action



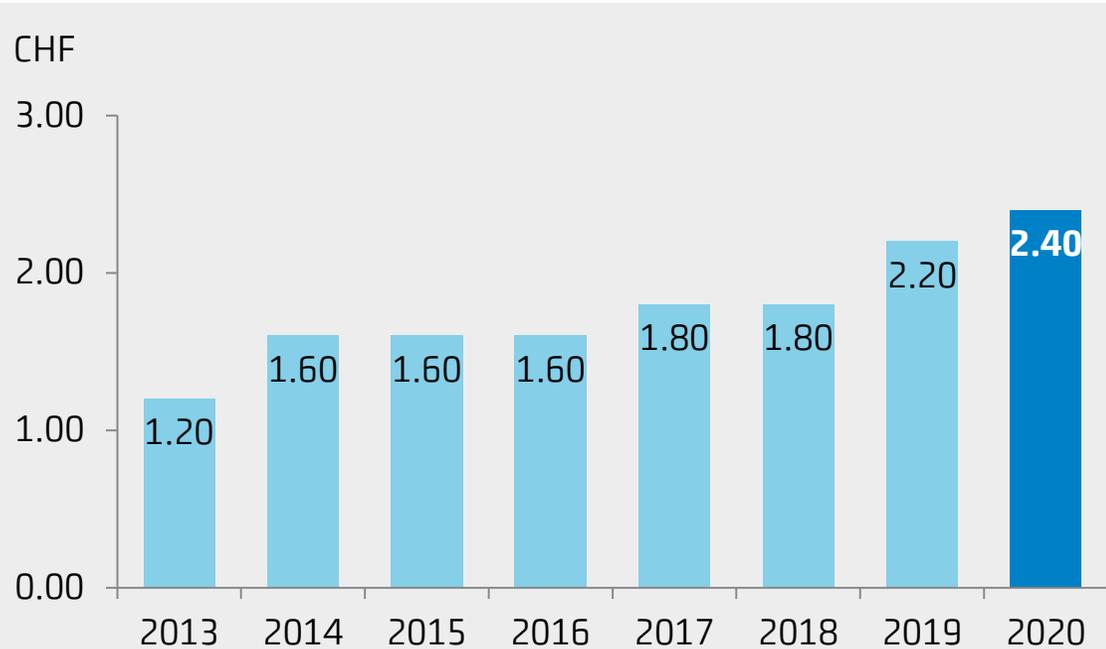
Capitalisation boursière



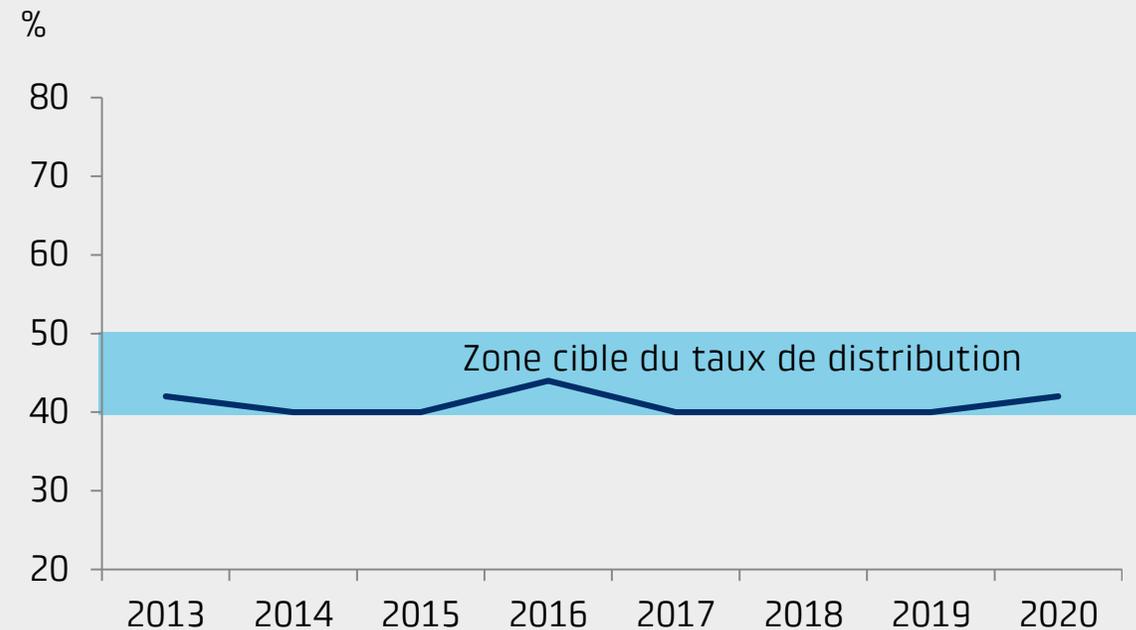
Rendement total pour les actionnaires de 335% depuis 2014 (rendement annualisé supérieur à 23%)

Augmentation proposée du dividende: CHF 2.20 → CHF 2.40

Dividende



Taux de distribution



L'augmentation du dividende traduit la politique fiable en matière de dividendes; la fourchette annoncée est respectée

Perspectives et actualisation de la stratégie

Perspectives pour 2021

BKW escompte que l'exercice 2021 se clôture avec un bénéfice opérationnel de l'ordre de **420 à 440 millions de CHF**

Cette prévision s'appuie sur plusieurs facteurs:



Poursuite de la croissance rentable de l'activité de services



Évolution du prix de l'électricité



Normalisation du résultat de négoce



Révision à grande échelle de la Centrale nucléaire de Leibstadt

Il est difficile d'évaluer à ce jour les répercussions qu'aura le coronavirus sur l'économie en général et sur BKW en particulier. Toutefois, la robustesse de BKW dans les domaines Energie et Prestations sera avantageuse quelles que soient les circonstances.

BKW construit ses modèles d'affaires dans le souci du développement durable global



Pacte mondial des Nations Unies: objectifs globaux

Présence sur les marchés de croissance pour un succès aujourd'hui et demain



Énergie

Infrastructures

Bâtiments

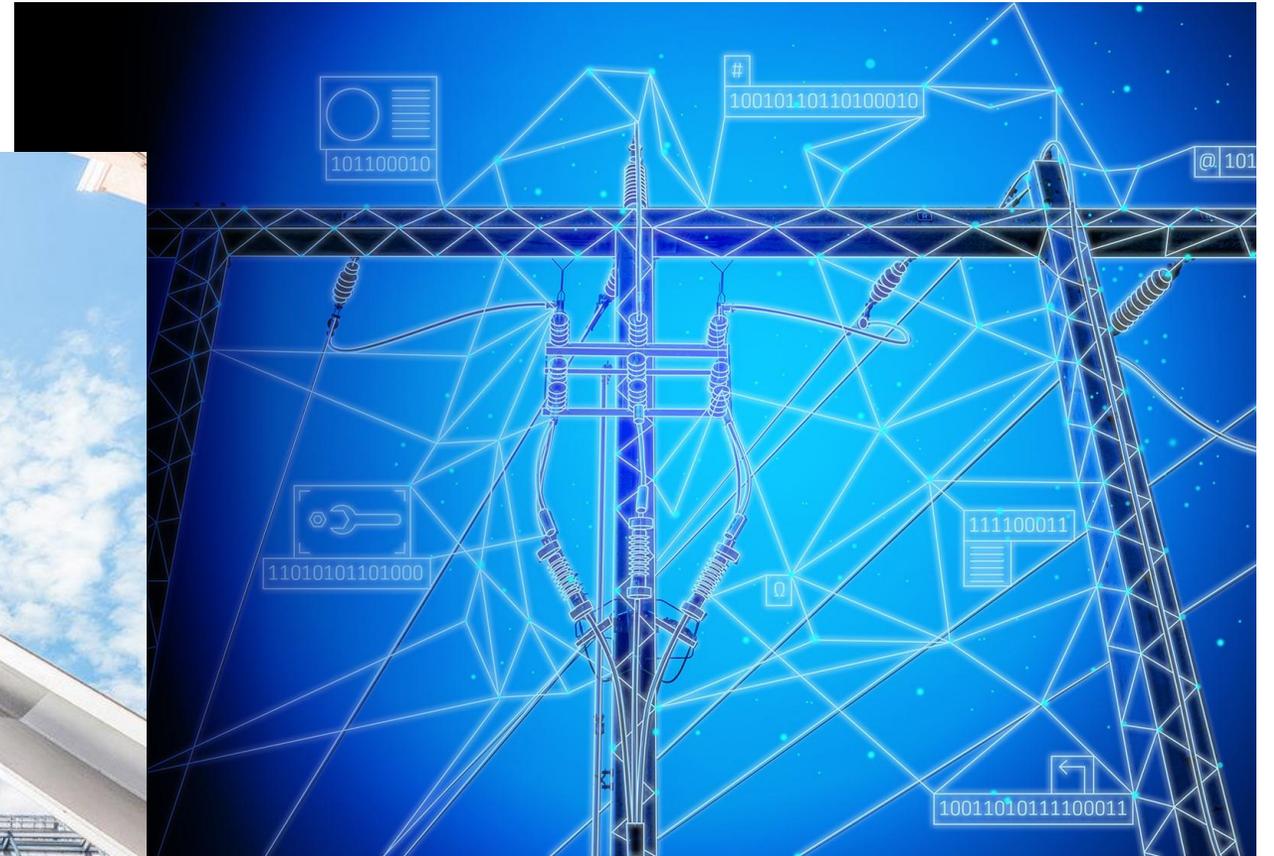
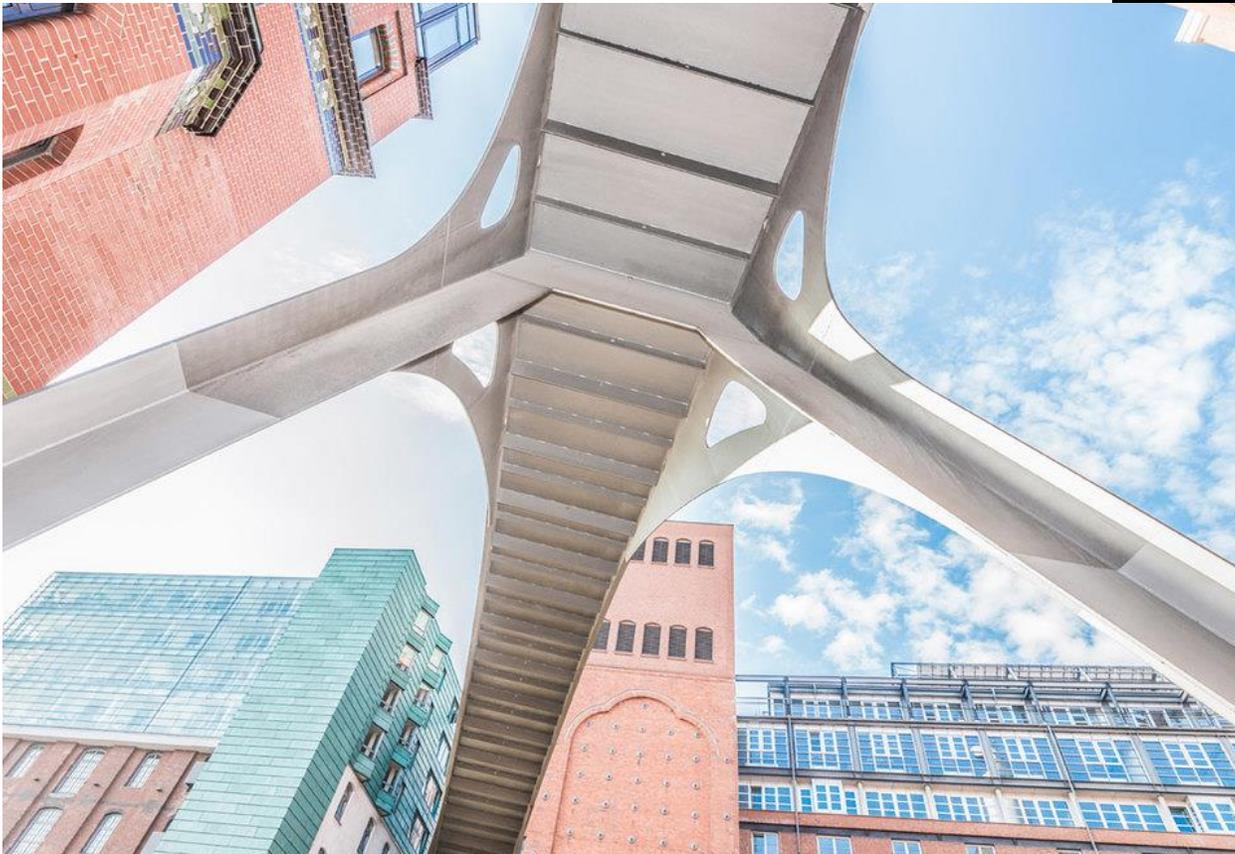
Solutions énergétiques avancées: la clé de la durabilité



- Réponse aux besoins changeants des clients
- Flexibilité assurant la sécurité d'approvisionnement
- Création de valeur maximale à partir des actifs
- Portefeuille de négoce élargi (tous les éléments de la chaîne de valeur)

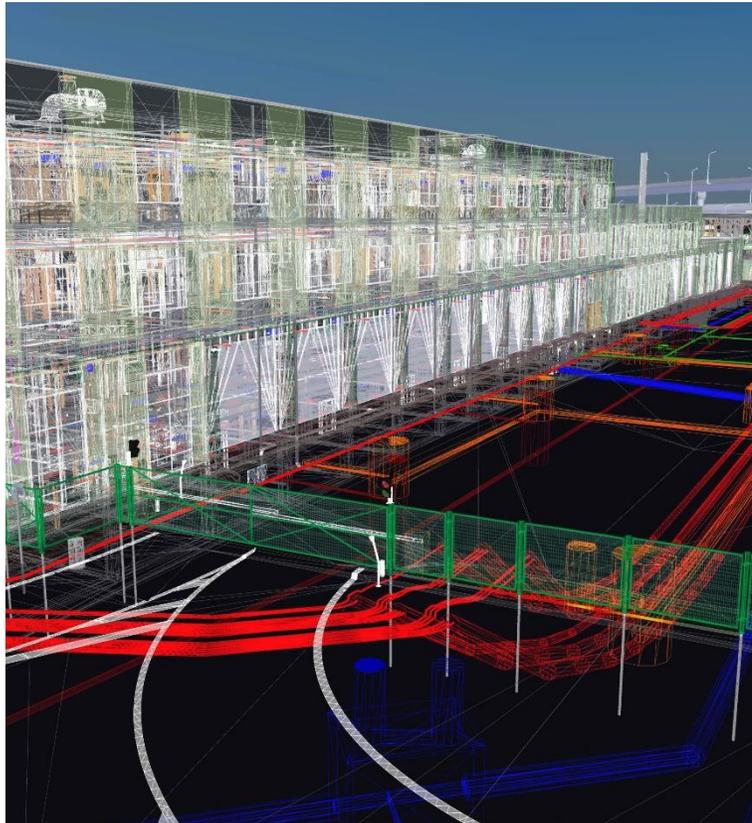
Savoir-faire sophistiqué pour les infrastructures d'aujourd'hui

Compétences transversales complètes
pour les projets d'infrastructures complexes



Intelligence artificielle pour
un réseau électrique unifié et bien plus encore

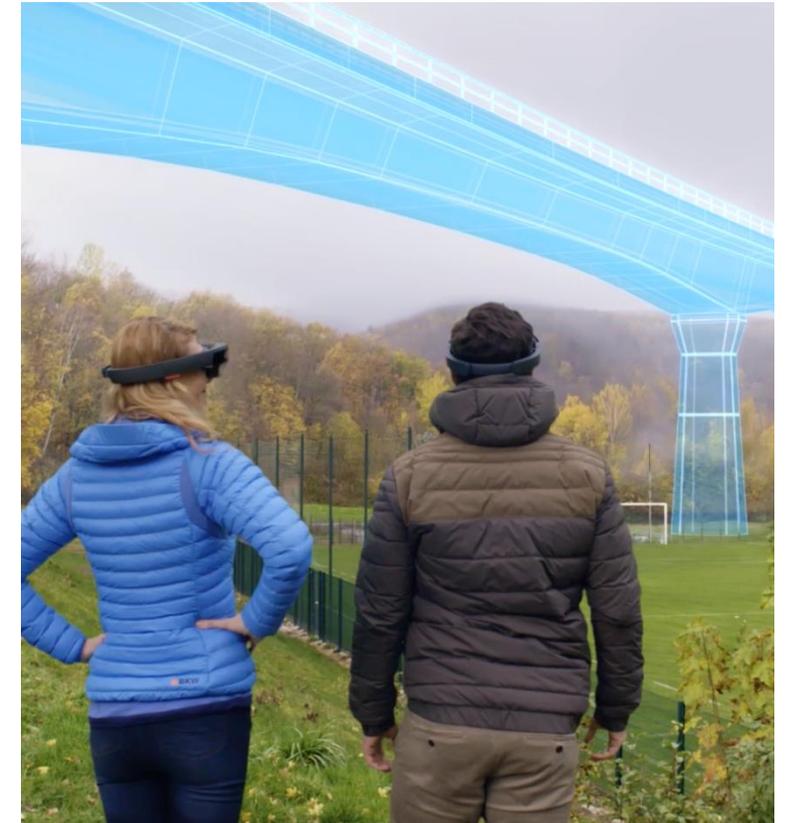
BKW: leader dans la planification, la construction et l'exploitation à l'ère numérique



Services BIM

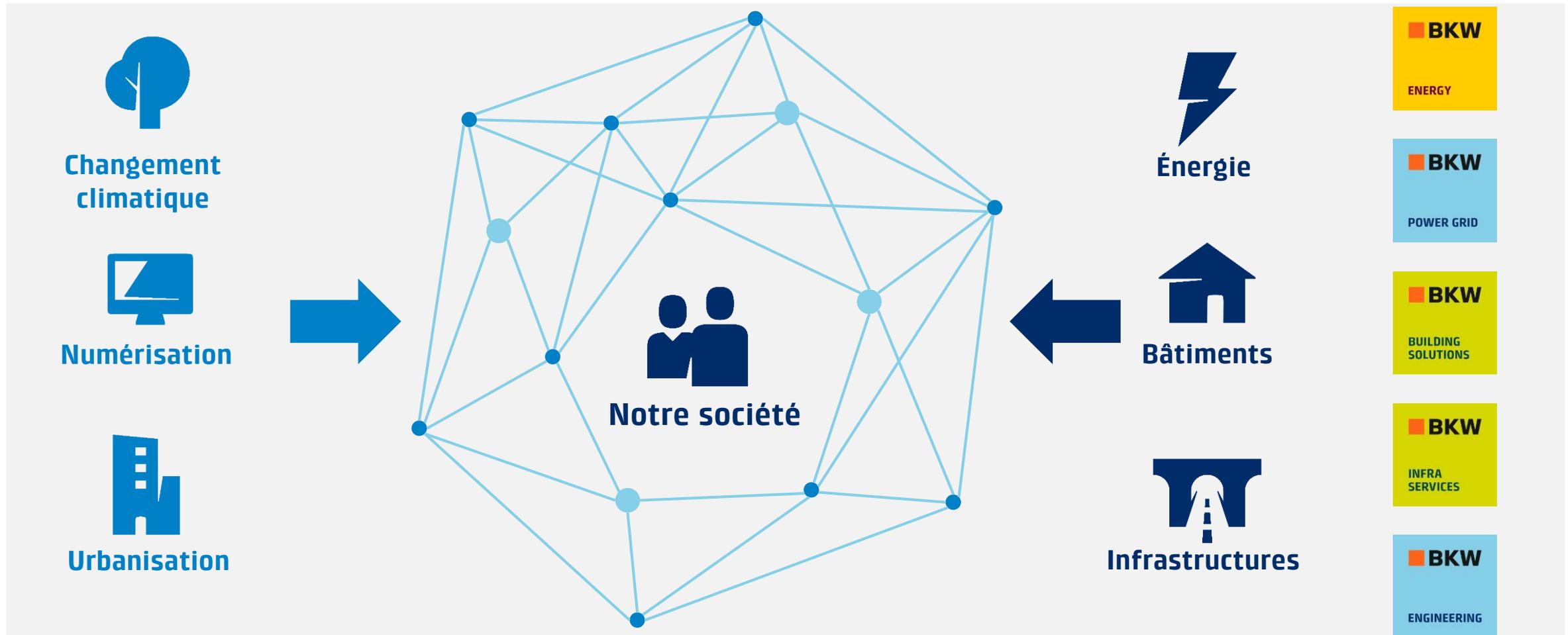


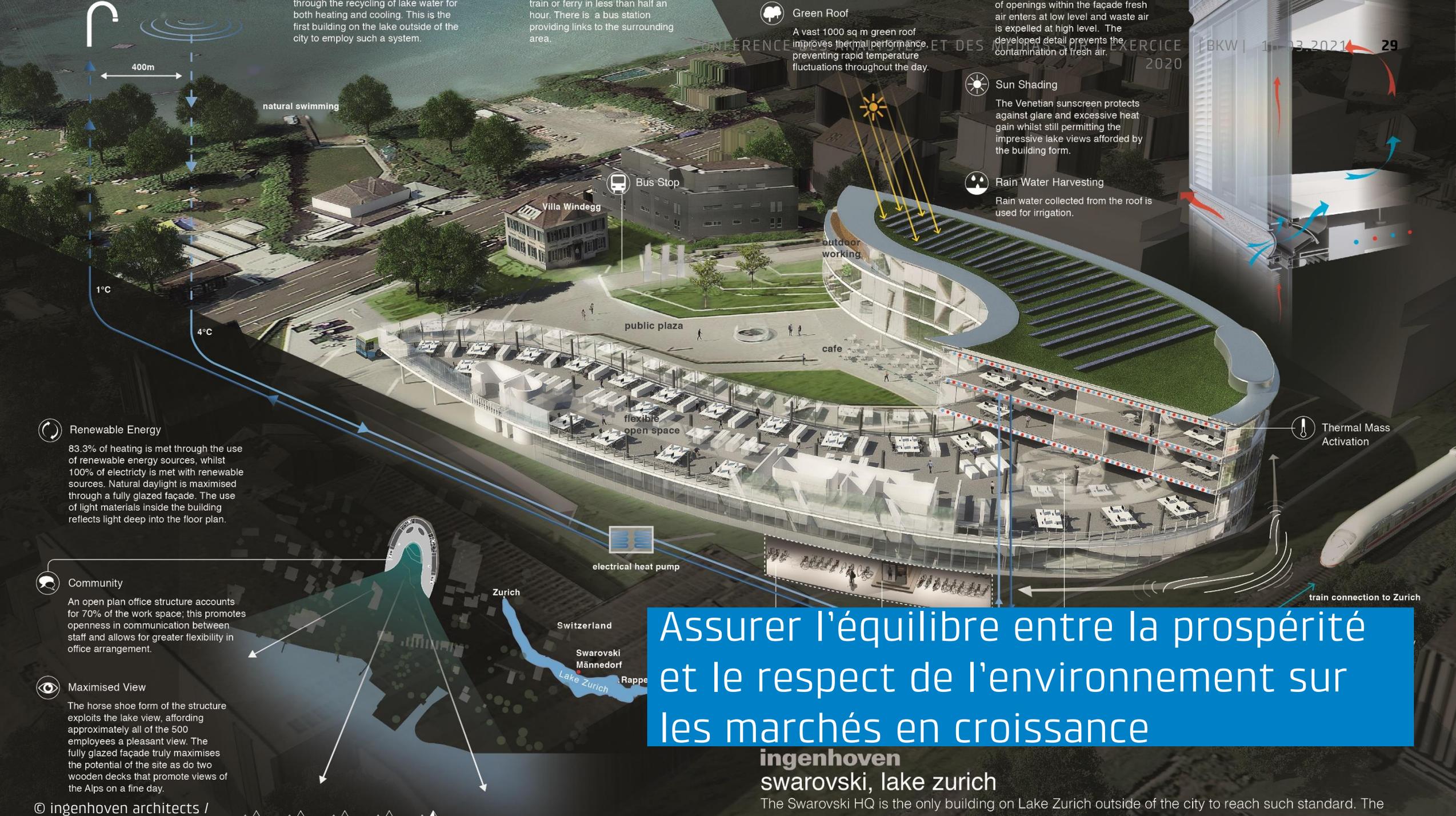
Innovation



Marchés du futur

Efforts mondiaux pour le développement durable = marchés en croissance





through the recycling of lake water for both heating and cooling. This is the first building on the lake outside of the city to employ such a system.

train or ferry in less than half an hour. There is a bus station providing links to the surrounding area.

Green Roof
A vast 1000 sq m green roof improves thermal performance, preventing rapid temperature fluctuations throughout the day.

of openings within the façade fresh air enters at low level and waste air is expelled at high level. The developed detail prevents the contamination of fresh air.

Sun Shading
The Venetian sunscreen protects against glare and excessive heat gain whilst still permitting the impressive lake views afforded by the building form.

Rain Water Harvesting
Rain water collected from the roof is used for irrigation.

Thermal Mass Activation

400m

natural swimming

Bus Stop

Villa Windegg

outdoor working

public plaza

cafe

flexible open space

electrical heat pump

Zurich

Switzerland

Swarovski Männedorf

Lake Zurich

train connection to Zurich

Assurer l'équilibre entre la prospérité et le respect de l'environnement sur les marchés en croissance

ingenhoven swarovski, lake zurich

The Swarovski HQ is the only building on Lake Zurich outside of the city to reach such standard. The

Renewable Energy
83.3% of heating is met through the use of renewable energy sources, whilst 100% of electricity is met with renewable sources. Natural daylight is maximised through a fully glazed façade. The use of light materials inside the building reflects light deep into the floor plan.

Community
An open plan office structure accounts for 70% of the work space; this promotes openness in communication between staff and allows for greater flexibility in office arrangement.

Maximised View
The horse shoe form of the structure exploits the lake view, affording approximately all of the 500 employees a pleasant view. The fully glazed façade truly maximises the potential of the site as do two wooden decks that promote views of the Alps on a fine day.



Merci de votre attention 

Questions?



Avertissement

Cette présentation contient des déclarations prospectives formulées sur la base de prévisions et d'hypothèses actuelles. Ces déclarations prospectives comportent un certain degré de risque et d'incertitude, qui pourrait avoir pour conséquence que les résultats effectifs diffèrent sensiblement de la teneur de ces déclarations. Les facteurs de risque et d'incertitude potentiels incluent, entre autres, la situation du marché, la conjoncture économique, les dispositions gouvernementales, les conditions concurrentielles, les taux d'intérêt et les fluctuations des taux de change. Bien que BKW pense que les attentes exprimées dans ce type de déclarations prospectives s'appuient sur des hypothèses raisonnables, elle ne peut donner aucune garantie que ces attentes se réaliseront. BKW n'a aucune obligation d'actualiser de quelconques déclarations prospectives à la lumière de nouvelles informations ou d'événements futurs ou pour toute autre raison.