

## **11e Assemblée générale ordinaire de BKW du lundi 16 mai 2022**

### **Discours de Roger Baillod, président du conseil d'administration de BKW**

Maintenir l'équilibre entre la prospérité et l'environnement: c'est notre objectif et, dans le même temps, un grand défi social. Grâce à sa stratégie efficace, BKW est en mesure d'apporter sa contribution à la réalisation de cet objectif. Et elle est en mesure de saisir les opportunités qui découlent de ces défis. Même les récentes crises graves, comme les bouleversements sur les marchés de l'énergie et la guerre en Ukraine, peuvent être surmontées par BKW grâce à des bases solides. Nous sommes prêts à passer à l'étape suivante.

Monsieur le conseiller d'État Ammann, Chers actionnaires, Chers collègues du conseil d'administration, chers collègues de la direction du groupe, ici entièrement présente sur le podium avec Monsieur Raphael Brüttsch, responsable Legal and Compliance, Mesdames, Messieurs, Je vous souhaite la bienvenue à l'assemblée générale ordinaire 2022 de BKW SA.

C'est un grand plaisir pour moi de pouvoir vous accueillir à nouveau ici au Kursaal de Berne et de pouvoir à nouveau échanger avec vous de manière informelle après une longue pause.

Comme nous l'avons vu dans la vidéo d'introduction, les mégatendances mondiales telles que le changement climatique, l'urbanisation et la technologisation constituent des défis majeurs pour la société et l'économie. Avec son réseau unique d'entreprises et ses vastes compétences, BKW peut grandement contribuer à les relever. Et ce sur les marchés de l'énergie, de l'infrastructure et du bâtiment, qui non seulement offrent chacun de grandes opportunités, mais qui sont aussi de plus en plus interdépendants. Les solutions globales durables et économes en ressources que BKW est en mesure d'offrir grâce à son vaste réseau sont de plus en plus demandées.

BKW tire profit de ces opportunités de croissance qui s'offrent à elle sur les marchés internationaux de l'énergie et des services. Nous avons l'ambition d'augmenter jusqu'en 2026 le chiffre d'affaires pour dépasser les 4,5 milliards de francs suisses, tout en augmentant les bénéfices à env. 700 millions de francs suisses. Grâce au solide modèle commercial que nous suivons scrupuleusement depuis plusieurs années, nous sommes sur la bonne voie pour atteindre ces objectifs ambitieux que nous nous sommes fixés. Cette stratégie a fait ses preuves une fois de plus pour l'exercice 2021, pourtant difficile. Outre une croissance du chiffre d'affaires de 15%, il est particulièrement réjouissant de constater que les activités de services affichent une croissance rentable. BKW a ainsi réalisé en 2021 un bénéfice de 395 millions de francs suisses, malgré la prolongation non prévue de la révision de la centrale nucléaire de Leibstadt. C'est pourquoi elle propose aujourd'hui, dans l'optique d'une augmentation continue, une hausse du dividende à 2.60 francs suisses.

Après une longue période de prix bas de l'électricité, qui a été l'un des facteurs décisifs pour le changement de stratégie, les prix sont de nouveau à la hausse. Cela nous permet aussi de gagner à nouveau de l'argent avec l'électricité.

Permettez-moi toutefois de faire ici une brève parenthèse sur les problèmes entraînés par cette hausse des prix de l'électricité. La forte hausse des prix et de la volatilité sur le marché de l'électricité depuis l'année dernière en particulier a également augmenté massivement les exigences en matière de liquidités sur les bourses européennes de l'électricité. BKW a toujours pris ses responsabilités pour faire face à ces exigences. C'est aussi le signe que BKW est une entreprise stable et bien positionnée. C'est pourquoi BKW s'oppose au mécanisme de sauvetage proposé ce mois-ci par le Conseil fédéral pour le secteur de l'électricité. Les mesures radicales, qui portent fortement atteinte à la liberté économique des entreprises, ne sont pas nécessaires. La Confédération devrait plutôt maintenir la production et la commercialisation de l'électricité en cas de défaillance du marché à l'échelle européenne. De son côté, le secteur travaille déjà sur de telles mesures.

La hausse des prix de l'électricité ainsi que l'électrification dans le domaine des transports et du chauffage représentent néanmoins une grande chance pour BKW.

Nous allons investir de manière ciblée dans les énergies renouvelables, continuer à développer notre portefeuille d'installations éoliennes et mettre désormais aussi l'accent sur les installations photovoltaïques.

Que ce soit dans le domaine de l'énergie hydraulique, avec le rehaussement du barrage du Grimsel et la nouvelle construction au Trift, ou dans celui des sites éoliens dans le Jura bernois, plusieurs projets sont déjà bien avancés en Suisse. Ici aussi, les conditions-cadres sont déterminantes pour la décision d'investissement, qui doit également être rentable.

BKW est aujourd'hui leader sur ses marchés clés dans le domaine des activités de services. L'objectif est de croître plus vite que le marché dans ce domaine grâce à une croissance organique et à des acquisitions complémentaires ciblées.

L'élément clé de cette stratégie dans le domaine des activités de services est la durabilité. BKW continuera à se développer en particulier dans les marchés porteurs tels que la construction verte et numérique. De plus en plus de clients souhaitent des solutions globales durables. Grâce à notre réseau d'Engineering, de Building Solutions et d'Infra Services, nous sommes en mesure de décrocher des projets plus importants et plus exigeants. BKW investira principalement dans la région DACH, dans des segments de marché attrayants tels que l'automatisation du bâtiment.

Ces prochaines années, BKW investira plus d'un demi-milliard de francs suisses dans la croissance de ses activités liées à l'énergie et aux services. Grâce aux bons comptes annuels de ces dernières années et notamment à la génération d'importantes liquidités, nous sommes en mesure de financer ces investissements par nos propres moyens.

Le champ de compétence Power Grid offre la stabilité nécessaire pour atteindre l'objectif de croissance ambitieux mais réaliste. La transition énergétique entraîne des défis croissants, notamment dans le réseau électrique, et donc des investissements plus importants. Grâce à notre vaste savoir-faire, nous pouvons rendre cela aussi efficace que possible grâce à une numérisation intelligente et à l'innovation.

Nous sommes convaincus de pouvoir poursuivre et développer cette stratégie mise en place avec succès avec le nouveau CEO Robert Itschner. Nous avons trouvé en lui un Manager compétent et performant pour succéder à Suzanne Thoma. Au cours de sa carrière chez ABB, il a pu acquérir une longue expérience internationale dans le domaine de l'énergie et des services, mais il dispose également d'un très bon réseau dans l'économie suisse. Grâce à sa grande compréhension des technologies et à son orientation client marquée, il saura donner de nouvelles impulsions à BKW.

Je me réjouis aussi personnellement de travailler avec Robert Itschner.

Je donne maintenant la parole à notre CEO sortante, Suzanne Thoma, pour une rétrospective de l'année écoulée ainsi que de sa longue carrière chez BKW.