

GROUPE BKW

Rapport intermédiaire 2022



Nous réalisons des espaces où il fait bon vivre.

 **BKW**

Notre contribution

Nous contribuons
à concilier prospérité
et protection de
l'environnement par
nos solutions pour
un avenir où il fera
bon vivre.

En bref

BKW poursuit sa croissance positive et atteindra ses objectifs stratégiques en 2026. Cela se traduit aussi dans les chiffres semestriels de 2022.

+46%

EBIT

Avec 330 millions de CHF, BKW réalise de nouveau un bon résultat au premier semestre.

462 mio. CHF

Investissements et acquisitions

Ils comprennent env. 400 millions de CHF investis dans les nouvelles énergies renouvelables et le développement des prestations.

11 500

Effectifs du personnel

Plus de 700 nouveaux collaborateurs ont rejoint BKW depuis le début de l'année.

+37%

Chiffre d'affaires

Les prix de l'électricité élevés et la progression soutenue du segment Prestations hissent le chiffre d'affaires à env. 2,3 milliards de CHF.

191 mio. CHF

Bénéfice net opérationnel

Le bénéfice net sans la performance des fonds de désaffectation et de gestion des déchets corrigée des impôts augmente de 35%.

153 mio. CHF

Cash-flow opérationnel

Le cash-flow opérationnel augmente de 18% par rapport à l'exercice précédent.



D'ici 2026, BKW veut augmenter son portefeuille d'énergies renouvelables à plus d'un gigawatt pour apporter sa contribution à un avenir énergétique durable.

Table des matières

6 Lettre aux actionnaires

6 Vers l'avenir avec confiance

9 Un horizon renouvelable

9 Cap sur l'avenir renouvelable avec BKW

12 Résultat financier

12 Bon résultat financier semestriel pour BKW

21 Comptes semestriels du groupe BKW

22 Compte de résultat consolidé

23 Compte de résultat global consolidé

24 Bilan consolidé

25 Variation des fonds propres consolidés

26 Flux de trésorerie consolidés

27 Informations pour les investisseurs

28 Informations importantes sur l'action BKW,
les emprunts et le calendrier financier

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

Vers l'avenir avec confiance

BKW présente un bon résultat semestriel. Elle a pu augmenter à la fois son chiffre d'affaires et son EBIT par rapport à l'an dernier. Il est vrai que la situation géopolitique et les turbulences de l'économie font peser de grandes incertitudes sur les perspectives à court terme. Grâce à sa stratégie solide, BKW peut toutefois regarder en avant avec confiance et apporter une importante contribution à la résolution des problèmes sociétaux.

Chers actionnaires,
Mesdames, Messieurs,

BKW dispose d'une stratégie forte, qu'elle a mise en œuvre avec succès ces dernières années et qu'elle a actualisée lors du Capital Markets Day de fin octobre 2021. Le résultat semestriel 2022 montre que BKW est en bonne voie pour atteindre ces objectifs de croissance actualisés. Par rapport au premier semestre 2021, elle a augmenté son chiffre d'affaires de 37%, à environ 2,3 milliards de CHF, et son EBIT à 330 millions de CHF, soit une hausse de 46%. Le chiffre d'affaires progresse tant dans le segment Énergie que dans celui des Prestations.

Ce résultat a été obtenu dans un contexte inhabituel, marqué par la guerre en Ukraine ainsi que par des prix de l'électricité et du gaz extrêmement élevés. C'est pourquoi nous ne pouvons pas tirer du résultat semestriel des conclusions fermes pour le résultat annuel. L'évolution du second semestre apparaît incertaine. Pour l'heure, nous supposons que BKW atteindra des états financiers à la hauteur des attentes qu'elle a déjà exprimées.

BKW remplit son mandat d'approvisionnement

Nous pouvons affirmer une chose: BKW est une entreprise robuste. L'hiver prochain aussi, elle pourra fournir leur électricité à ses clients, à moins que les autorités, dans un scénario extrême, ne prennent les commandes des installations de production ou même n'ordonnent des coupures de courant temporaires. BKW n'augmentera pas les tarifs de l'approvisionnement de base en 2023 et ne grèvera pas davantage le portemonnaie de ses clients.

Surtout, BKW est remarquablement positionnée pour aborder l'avenir. Elle garde avec cohérence le cap sur la croissance. Déjà au premier semestre 2022, elle a notamment investi des sommes substantielles dans le développement des énergies renouvelables et des prestations. D'autres investissements suivront, également en Suisse si le contexte général le permet. À ce sujet, elle espère bien réaliser ses projets de barrages sur la Trift et au Grimsel ainsi que les parcs éoliens de Tramelan et du Jeanbrenin. De plus, BKW investit chaque année des centaines de millions dans le renforcement et la numérisation des réseaux de distribution: de leur stabilité dépendra la réussite du tournant énergétique.

Réaliser des espaces où il fait bon vivre

En développant les énergies renouvelables et les offres associées pour l'efficacité énergétique des bâtiments et des infrastructures, BKW apporte une contribution importante à la résolution des difficultés de notre société. Elle aide à atténuer les effets du changement climatique et à réaliser des espaces où il fait bon vivre.

Nous remercions nos 11 500 collaborateurs pour leur grand engagement, nos clients pour leur confiance, et nos actionnaires pour leur soutien.

Meilleures salutations,



Roger Baillod
Président du conseil d'administration



«BKW espère bien réaliser ses projets de barrages sur la Trift et au Grimsel ainsi que les parcs éoliens de Tramelan et du Jeanbrenin.»



UN HORIZON RENOUVELABLE

Cap sur un avenir renouvelable avec BKW

Les énergies renouvelables sont la qualité de vie de demain. BKW mise sur l'éolien, l'hydraulique et le photovoltaïque avec des solutions complètes, à la fois en tant que productrice et prestataire.



Chiffres & repères

Près d'un milliard de CHF: **c'est ce que BKW investira ces prochaines années dans ses domaines Énergie et Prestations.**

Objectif de croissance dans les nouvelles énergies renouvelables: **passer de 700 à 1 000 MW d'ici 2026 dans les pays cibles CH, DE, ES, FR, IT, NO, PT, SE.**

Éolien: **BKW exploite le parc éolien Juvent, le plus grand de Suisse avec une puissance installée de 37,2 MW.**

Photovoltaïque: en 25 ans, **Solstis a mis en œuvre plus de 4 500 projets avec une puissance d'environ 100 MW.**

BKW est une pionnière des nouvelles énergies renouvelables: très tôt, elle a construit la centrale solaire du Mont-Soleil, la plus grande du genre à l'époque, dans le Jura bernois. Avec Juvent, BKW exploite le parc éolien le plus performant de Suisse. Les nouvelles énergies renouvelables jouent un rôle clé dans sa stratégie de croissance. Fin octobre 2021, lors du Capital Markets Day, elle a annoncé des objectifs de croissance concrets tels que l'adjonction d'au moins 300 mégawatts (MW) dans les énergies renouvelables, pour qu'elles atteignent plus de 1 000 MW de puissance installée d'ici 2026. Elle entend se concentrer sur l'éolien et le solaire en Suisse, Allemagne, Espagne, France, Italie, Norvège, Portugal et Suède.

Quelques mois plus tard à peine, BKW a entrepris d'importantes opérations dans ce but: elle a acquis en France six parcs éoliens d'une puissance installée de 106 MW. En Italie, elle a conclu un contrat de coopération qui permettra l'acquisition d'installations photovoltaïques cumulant jusqu'à 250 MW de puissance installée. BKW a déjà acheté les premiers projets dans les Pouilles.

L'énergie hydraulique reste un autre axe important de sa production d'électricité. Les petites centrales hydroélectriques d'Arvigo, d'Augand et de Sousbach seront mises en service dans les prochaines années. Au Grimsel, les centrales d'Oberhasli AG, dont BKW possède 50%, travaillent au remplacement du barrage de Spitallamm. La nouvelle construction sur la Trift et le rehaussement du barrage du Grimsel apporteront aux centrales d'Oberhasli de nouvelles extensions importantes dans le domaine hydraulique.

Cependant, BKW n'étend pas seulement ses capacités de production renouvelables, mais aussi ses prestations liées à l'énergie éolienne et solaire. Dans le photovoltaïque, elle soutient ses clients à tous les stades: conseil, installation et exploitation. L'acquisition de l'entreprise romande Solstis a été un pas important de plus dans ce sens. Avec

elle, BKW contribue à l'expansion du solaire en Suisse et apporte sa pierre à l'avenir énergétique du pays.

Des solutions pour un avenir où il fera bon vivre

Le monde énergétique de demain aura encore besoin de réseaux électriques puissants et stables. En modernisant et en numérisant ses réseaux, BKW veille à ce que cette colonne vertébrale de l'approvisionnement électrique tienne la cadence face aux exigences du nouveau monde énergétique.

Le changement climatique et la transition énergétique mettent la société et l'économie à l'épreuve. BKW accompagne ses clients vers un système énergétique durable et un avenir où il fasse bon vivre: elle développe les énergies renouvelables, assure des réseaux stables et numérisés, fournit des prestations complètes et efficaces, et ménage les ressources.



Notre contribution au développement durable

ODD 7: une énergie abordable et propre

L'accès à des prestations énergétiques durables, l'efficacité énergétique et le développement des énergies renouvelables font partie des priorités stratégiques de BKW. Elle élargit son portefeuille de parcs éoliens et se concentre maintenant aussi sur le photovoltaïque. Par des solutions d'avenir, elle soutient ses clients sur la voie d'un monde neutre en CO₂. Elle adhère ainsi aux Objectifs de Développement Durable (ODD) de l'ONU. Vous trouverez d'autres informations sur la gestion de la durabilité de BKW sur:

www.bkw.ch/durabilite



BKW investit de manière ciblée dans les énergies renouvelables. Par des solutions d'avenir, elle soutient ses clients sur la voie d'un monde durable.

RÉSULTAT FINANCIER

Bon résultat financier semestriel pour BKW

Au premier semestre 2022, BKW augmente nettement son chiffre d'affaires et son EBIT. Les augmentations des chiffres d'affaires dans les domaines Énergie et Prestations ont contribué à la croissance de 37 %, jusqu'à un total de 2 263 millions de CHF. L'EBIT atteint une valeur de 330 millions de CHF et dépasse de 46 % le chiffre de l'exercice précédent. Dans le seul domaine Énergie, les prix plus élevés, les investissements dans les nouvelles énergies renouvelables et la production accrue des centrales thermiques ont fait progresser le chiffre d'affaires de 70 %. Le bon résultat de la gestion et du négoce a largement compensé les effets négatifs des coûts plus élevés de l'acquisition d'énergie. Le bénéfice net opérationnel, hors évolution des fonds d'État, s'élève à 191 millions de CHF, ce qui représente une hausse de 35 %.

L'EBIT est excellent et dépasse de 46 % le résultat de l'an dernier

L'EBIT de 330 millions de CHF réalisé au premier semestre 2022 est supérieur de 46 % à celui de la même période de l'an dernier, atteignant ainsi une valeur historiquement élevée. Ce résultat fort montre le potentiel du modèle commercial de BKW qui associe des secteurs d'activité stables à des domaines à forte croissance.

Le bon résultat opérationnel provient avant tout du domaine d'activité Énergie. La performance de la gestion et du négoce a pu largement compenser les effets négatifs des coûts de remplacement élevés dus à l'interruption des centrales nucléaires françaises en révision. Les énergies renouvelables ont également été développées, avec l'acquisition de plus de 100 MW d'éolien en France, et leur contribution aux résultats du groupe a augmenté substantiellement.

Dans le domaine stable des Réseaux, conformément aux attentes, les baisses de tarifs annoncées ont conduit à un chiffre d'affaires et à un EBIT légèrement inférieurs.

Le domaine Prestations a vu son chiffre d'affaires augmenter encore, notamment grâce à une bonne croissance organique et à des acquisitions au premier semestre 2022. Malgré un carnet de commandes toujours bien rempli, les coûts des matières premières en hausse ont pesé sur l'évolution des marges, car ces hausses de prix n'ont pas encore pu être répercutées sur tout le territoire.

Le bénéfice net opérationnel, hors performance des fonds d'État pour la désaffectation des centrales nucléaires et la gestion des déchets, clôture à 191 millions de CHF, soit 35 % plus haut que l'exercice précédent, malgré la charge fiscale plus élevée induite par le prélèvement d'un impôt inattendu en Italie. En raison du résultat négatif des placements dans les fonds de désaffectation et de gestion des déchets nucléaires, le bénéfice net publié s'élève à 71 millions de CHF, soit 66 % de moins que l'exercice précédent.

BKW confirme la fourchette visée pour son EBIT, entre 460 et 500 millions de CHF, malgré la grande incertitude qui pèse sur l'évolution des marchés européens de l'énergie.

Hausse du chiffre d'affaires, de l'EBIT et du bénéfice net opérationnel

en millions de CHF	1 ^{er} semestre 2021	1 ^{er} semestre 2022	Variation en %
Chiffre d'affaires	1 654,9	2 263,3	37 %
Approvisionnement/transport d'énergie	- 500,0	- 846,7	69 %
Charges d'exploitation	- 833,6	- 978,2	17 %
EBITDA	321,3	438,4	36 %
Amortissements et dépréciations	- 122,5	- 133,9	9 %
Résultat des sociétés associées	26,5	25,1	- 5 %
EBIT	225,3	329,6	46 %
Résultat financier hors ajustement de valeur des fonds d'État	- 36,4	- 41,3	13 %
Impôts sur le bénéfice hors ajustement de valeur des fonds d'État	- 47,2	- 97,6	107 %
Bénéfice net opérationnel¹	141,7	190,7	35 %
Ajustement de valeur des fonds d'État net d'impôts	67,1	- 119,3	
Bénéfice net	208,8	71,4	- 66 %

1 Le «bénéfice net opérationnel» désigne le bénéfice net avant les revenus des fonds de désaffectation et de gestion de la Confédération et reflète mieux les performances opérationnelles que le bénéfice net publié, car les revenus de ces fonds ne reposent sur aucun fondement dans les opérations et BKW ne peut exercer aucune influence directe sur les décisions de placement de ces ressources.

Résultat financier, impôt exceptionnel en Italie, performance négative des fonds d'État

Le résultat financier comparable (sans la performance négative des fonds d'État) s'établit à - 41 millions de CHF. Cette légère dégradation de 5 millions de CHF par rapport à l'exercice précédent est imputable à des résultats plus bas concernant la couverture des taux d'intérêt.

Les charges comparables d'impôts sur le bénéfice ont doublé, passant à 98 millions de CHF. Elles comprennent un impôt exceptionnel de 19 millions de CHF que l'Italie prélève sur les bénéfices supplémentaires réalisés par les entreprises d'énergie à la suite de la guerre en Ukraine.

Sans cet impôt exceptionnel, le taux d'imposition du premier semestre est de 27%. Des effets momentanés restreignent toutefois la possibilité d'interpréter les impôts du semestre.

Pendant la période sous revue, les placements dans les fonds d'État ont accusé une performance négative de - 10,9%. Les craintes d'inflation et la menace d'augmentations des taux d'intérêts ont particulièrement pesé sur les marchés d'actions au mois de juin. Déjà en juillet, des rétablissements des cours ont été observés. La différence avec le résultat positif de ces fonds lors de l'exercice précédent est de - 186 millions de CHF au niveau du bénéfice net.

Cash-flow renforcé résultant de l'activité d'exploitation

en millions de CHF	1 ^{er} semestre 2021	1 ^{er} semestre 2022	Variation en %
Cash-flow résultant de l'activité d'exploitation avant utilisation des provisions nucléaires	182,8	205,1	12 %
Paiements pour désaffectation et gestion des déchets	-54,9	-54,6	
Cash-flow résultant de l'activité d'exploitation	127,9	150,5	18 %
Cash-flow résultant de l'activité d'investissement avant remboursements des fonds d'État	-128,0	-439,7	
+ Remboursements provenant des fonds de désaffectation et de gestion des déchets	28,5	21,0	
Cash-flow résultant de l'activité d'investissement	-99,5	-418,7	
Cash-flow résultant de l'activité de financement	-175,6	223,5	
Liquidités au 30.06.	1 047,0	951,7	

Pour faciliter la comparaison et l'interprétation, BKW utilise des indicateurs de cash-flow avant utilisation des provisions liées au nucléaire du groupe et paiements pour la désaffectation et la gestion des déchets de la centrale de Mühleberg. Le cash-flow résultant de l'activité d'exploitation avant utilisation des provisions liées au nucléaire est de 12 % plus élevé, à 205 millions de CHF. Le cash-flow d'exploitation déclaré, qui s'élève à 150 millions de CHF, se situe au niveau de la moyenne sur dix ans.

Si l'on tient compte des placements financiers à court terme, les liquidités disponibles à court terme ont légèrement diminué par rapport à la fin de l'an dernier. Atteignant 952 millions de CHF, elles restent élevées malgré des investissements importants.

Au premier semestre 2022, BKW a investi environ 462 millions de CHF en installations et acquisitions (180 millions de CHF pour l'exercice précédent). Les investissements de croissance représentent environ 85 %. Dans le domaine Énergie, six parcs éoliens ont pu être achetés en France et d'autres investissements ont été effectués dans des petites centrales hydroélectriques et des projets de réseaux de chaleur. Dans le domaine Prestations, des acquisitions ont été réalisées dans tous les secteurs (BKW Building Solutions, BKW Infra Service et BKW Engineering). La part principale des investissements de rénovation et d'entretien d'environ 76 millions de CHF concerne la rénovation du réseau de distribution pour 47 millions de CHF.

Flexibilité opérationnelle assurée grâce aux fonds propres et à la situation de financement

en millions de CHF	31.12.2021	30.06.2022	Variation en %
Actif circulant	4 354,5	5 151,0	18 %
Actif immobilisé	7 725,6	8 370,8	8 %
Engagements à court terme	4 106,9	4 940,8	20 %
Engagements à long terme	3 746,9	4 789,0	28 %
Fonds propres	4 226,3	3 792,0	- 10 %
Total du bilan	12 080,1	13 521,8	12 %

Le bilan de BKW est marqué par les soubresauts persistants des prix de l'énergie. Le total du bilan affiche une hausse de 12 % par rapport à l'exercice précédent, à 13,5 milliards de CHF, principalement due à l'évaluation des positions ouvertes sur dérivés énergétiques, liée à la date de clôture du bilan. Cette évaluation s'avère plus élevée qu'à la dernière date de bilan en raison des nouvelles hausses des prix de l'électricité et des certificats d'émission de CO₂, aussi bien dans les contrats d'achat que de vente.

Les fonds propres diminuent de 10 %, c'est-à-dire de 0,4 milliard de CHF, et s'élèvent à 3,8 milliards de CHF à la date de référence. Outre le bénéfice net fortement grevé par la performance négative des fonds de désaffectation et de gestion des déchets, des pertes actuarielles dans le calcul des obligations de prévoyance du personnel (IAS 19) et la prise en compte de résultats de couverture diminuent les fonds propres. Des effets

contraires – total du bilan plus élevé, fonds propres moindres – abaissent le taux de fonds propres à 28 % (fin 2021: 35 %).

Malgré un endettement net augmenté, la situation financière de BKW demeure solide. Les dettes nettes (les engagements financiers moins les immobilisations financières à court terme et les liquidités) ont augmenté de 0,6 milliard de CHF pour s'établir à 1,7 milliard de CHF à la fin juin. Grâce à des liquidités atteignant 1 milliard de CHF, BKW conserve suffisamment de moyens financiers disponibles à court terme et reste flexible dans ses opérations. En outre, le crédit consortial encore inutilisé a pu être doublé au début de l'année pour atteindre 500 millions de CHF. Ainsi, le cadre de financement nécessaire à la mise en œuvre de la stratégie et à la préservation de la liberté d'action financière et opérationnelle reste suffisant et garanti à tout moment.

Énergie: le résultat de la gestion et du négoce compense largement les arrêts de production

Le domaine Énergie met l'accent sur les opportunités et les défis inhérents à la transformation du marché de l'énergie. Il englobe la production, la vente ainsi que le négoce d'électricité, de certificats et de matières premières liées à l'énergie. Ce domaine s'étend aussi aux services destinés aux producteurs dans le solaire et l'éolien.

Prestation globale en hausse et EBIT record

en millions de CHF	1 ^{er} semestre 2021 ¹	1 ^{er} semestre 2022	Variation en %
Prestation globale	692,1	1 174,7	70 %
Approvisionnement en énergie	-450,1	-789,3	75 %
Charges d'exploitation	-111,0	-115,0	4 %
EBITDA	131,0	270,4	106 %
Amortissements et dépréciations	-39,3	-40,7	4 %
Résultat des sociétés associées	10,8	5,1	-53 %
EBIT	102,5	234,8	129 %
Nombre de collaborateurs 30.06.	780	950	
Investissements	38	120	

1 Les prestations aux producteurs dans l'éolien et le solaire ont été rattachées au segment Énergie à la fin de 2021 (elles étaient présentées auparavant dans le domaine Prestations). Les valeurs du premier semestre 2021 ont été ajustées en conséquence.

Le domaine Énergie reste marqué par un environnement de marché volatil et des prix de l'électricité élevés. La hausse très nette de ces prix au premier semestre 2022 est due aux turbulences des marchés de l'énergie et aux incertitudes relatives à l'approvisionnement en gaz en Europe (conflit en Ukraine).

La prestation globale du domaine Énergie a progressé de 70% par rapport à l'exercice précédent, s'inscrivant à 1175 millions de CHF. Ce développement est notamment marqué par un résultat solide du négoce, des volumes accrus des centrales thermiques et des volumes de vente plus élevés.

Au premier semestre, le résultat de la gestion et du négoce a bénéficié de la dissolution au premier semestre 2022, grâce à l'évolution des prix de l'électricité, de pertes d'évaluation enregistrées au 31 décembre 2021. De plus, au premier trimestre 2022, davantage de services-système ont pu être fournis et ont aussi été mieux rétribués: le résultat de la gestion en a également bénéficié.

Au premier semestre 2022, BKW a produit au total 4,3 TWh d'énergie (exercice précédent: 4,4 TWh). En parallèle à ce léger recul des quantités produites, le mix de production a aussi évolué

pour cette période. À cause du temps sec, le volume d'énergie produit par hydraulique est descendu de 0,3 TWh pour s'établir à 1,4 TWh. Le chiffre d'affaires de l'éolien augmente étant donné la hausse des volumes, provenant notamment des installations achetées en France, et les augmentations de prix des parcs éoliens produisant sur le marché libre. La production des centrales nucléaires est montée à 1,1 TWh, soit une hausse de 0,1 TWh. La centrale nucléaire de Leibstadt, de nouveau entièrement opérationnelle, a donc pu compenser la réduction de puissance de Cattenom. Les faibles quantités supplémentaires (+0,1 TWh) que les centrales thermiques fossiles ont vendues à des prix plus élevés ont un effet positif sur le chiffre d'affaires, sans influencer toutefois sur l'EBIT étant donné les prix des combustibles qui augmentent en parallèle.

Dans les ventes d'électricité aux PME et aux clients industriels, les quantités vendues ont augmenté et s'établissent à 3,0 TWh (2,8 TWh pour l'exercice précédent). Dans l'approvisionnement de base, les ventes ont légèrement diminué, à 1,1 TWh (1,2 TWh pour l'exercice précédent), en raison de la météo.

Les charges d'approvisionnement en énergie augmentent de 75%, passant à 789 millions de CHF.

Le facteur principal de cette augmentation est le prix des combustibles des centrales thermiques. En outre, les volumes de production manquants dans les centrales hydrauliques et dans la centrale nucléaire de Cattenom ont dû être compensés rapidement par des achats à des prix du marché

élevés. Les volumes de vente supérieurs contribuent également à l'augmentation des coûts d'approvisionnement.

Le résultat d'exploitation a pu progresser de 129% pour s'établir à 235 millions de CHF.

Réseaux: contributions stables au résultat et investissements de rénovation conformes aux prévisions

Le domaine d'activité Réseaux construit, exploite et entretient le réseau de distribution appartenant au groupe. Ce réseau achemine le courant des centrales jusqu'aux consommateurs, mesure la production et la consommation, transforme la tension, surveille, analyse et gère les flux de charge et intègre des installations de production décentralisées telles que les installations photovoltaïques et éoliennes.

Résultat plus bas en raison de baisses de tarifs annoncées

en millions de CHF	1 ^{er} semestre 2021 ¹	1 ^{er} semestre 2022	Variation en %
Prestation globale	279,8	267,3	- 4%
Charges du transport d'énergie	- 50,3	- 57,6	15%
Charges d'exploitation	- 95,9	- 102,4	7%
EBITDA	133,6	107,3	- 20%
Amortissements et dépréciations	- 44,1	- 45,3	3%
Résultat des sociétés associées	15,8	20,0	27%
EBIT	105,3	82,0	- 22%
Nombre de collaborateurs 30.06.	610	730	
Investissements	52	47	

1 Pour assurer la capacité d'exploitation et d'intervention et la synergie des compétences dans le domaine des services d'entretien des réseaux, du personnel a été transféré au 1^{er} janvier 2022 du segment Prestations au segment Réseaux. Les valeurs du premier semestre 2021 ont été ajustées en conséquence.

Le chiffre d'affaires du domaine Réseaux a perdu 4%, s'établissant à 267 millions de CHF à la suite de baisses de tarifs et de volumes de transport plus faibles en raison de la météo. Les tarifs ont baissé lorsque les différences de couverture résultant de la réévaluation du réseau de distribution de BKW obtenue en 2012 ont été entièrement recalculées, conformément aux prévisions.

Les charges liées au transport d'énergie comprennent notamment les coûts facturés par Swissgrid pour les réseaux situés en amont. Ces coûts ont augmenté de 7 millions de CHF, en raison de tarifs plus élevés d'une part et de volumes supplémentaires d'autre part. Ces derniers concernent des achats imprévus d'énergie via le réseau à haute tension de Swissgrid, en compensation d'arrêts de production d'énergie de centrales raccordées au réseau de distribution.

Les frais d'exploitation plus importants s'expliquent par des dépenses accrues liées aux prix payés pour remédier à des pertes sur le réseau. Les «autres» frais d'exploitation du domaine d'activité Réseaux restent stables. L'augmentation de 4 millions de CHF du résultat des sociétés associées est due au résultat plus élevé de Swissgrid, dont BKW détient 36,4%.

L'EBIT baisse en raison de tarifs et d'un acheminement plus faibles, et s'établit à 82 millions de CHF, soit 22% de moins que l'an dernier.

Investissements toujours importants dans la rénovation constante du réseau de distribution

Chaque année, BKW investit environ 100 millions de CHF pour garantir une exploitation sûre, efficace et performante de son réseau de distribution. C'est de nouveau le cas en 2022. Au premier semestre, ces investissements se sont élevés à 47 millions de CHF (exercice précédent: 52 millions de CHF).

Prestations: les coûts des matières premières en hausse entravent le développement des marges

Le domaine d'activité Prestations englobe BKW Engineering (planification et conseil en ingénierie), BKW Building Solutions (technique du bâtiment) et BKW Infra Services (prestations pour réseaux d'énergie, d'eau et de télécommunication). Son fort réseau de sociétés spécialisées et ses propres compétences diversifiées font de BKW un fournisseur intéressant de services globaux.

Croissance du chiffre d'affaires dans tous les domaines de prestations

en millions de CHF	1 ^{er} semestre 2021 ¹	1 ^{er} semestre 2022	Variation en %
Chiffre d'affaires	698,0	834,8	20 %
Charges d'exploitation	- 632,1	- 763,2	21 %
EBITDA	65,9	71,6	9 %
Amortissements et dépréciations	- 29,5	- 38,2	29 %
Résultat des sociétés associées	- 0,1	0,0	- 100 %
EBIT	36,3	33,4	- 8 %
Nombre de collaborateurs 30.06.	8 510	9 080	
Investissements et acquisitions	80	283	

1 Fin 2021, les services destinés aux producteurs dans le solaire et l'éolien ont été affectés au segment Énergie, et les prestations de décompte de shared service au poste «Autres», alors que ces activités relevaient auparavant du domaine Prestations. En outre, pour assurer la capacité d'exploitation et d'intervention et la synergie des compétences dans le domaine des services d'entretien des réseaux, du personnel a été transféré au 1^{er} janvier 2022 du segment Prestations au segment Réseaux.

Au premier semestre 2022, le domaine Prestations a poursuivi sa croissance positive. Le chiffre d'affaires a nettement augmenté, gagnant 20% pour s'établir à 835 millions de CHF. Les trois domaines de compétences ont contribué à ce développement.

BKW Engineering présente une croissance organique de 5% nettement supérieure au marché. Cumulée avec la croissance inorganique, cela donne une croissance de 16% et un chiffre d'affaires semestriel de 220 millions de CHF. Chez BKW Infra Services également, le chiffre d'affaires augmente, gagnant 6% et atteignant 180 millions de CHF, ce qui est principalement dû à la croissance organique. Enfin, BKW Building Solutions a amélioré son chiffre d'affaires de non moins de 28%, à 430 millions de CHF, ce qui est attribuable avant tout à la croissance inorganique dans le domaine informatique (groupe UMB).

Alors que les acquisitions déploient leurs effets positifs tant au niveau du chiffre d'affaires que de l'EBIT, les conditions de marché difficiles dans les affaires existantes n'ont pas pu être entièrement compensées. Les difficultés mondiales dans les chaînes d'approvisionnement en matières pre-

mières pèsent sur l'évolution des marges du domaine Prestations. D'une part, le manque de matières premières se ressent dans l'efficacité des processus, d'autre part, les augmentations de prix n'ont pas encore pu être répercutées partout. C'est pourquoi l'EBIT baisse de 8% et s'établit à 33,4 millions de CHF. La marge descend à 4%. Le second semestre devrait être plus performant en raison du caractère saisonnier des activités de la branche (notamment chez Infra Services et Building Solutions).

Renforcement du réseau de compétences par des acquisitions

En février 2022, BKW a pu acquérir le groupe UMB (à Cham, CH) et développer ainsi fortement son portefeuille de prestations informatiques dans le domaine des solutions du bâtiment. UMB est un prestataire informatique complet qui dispose d'une vaste gamme d'offres dans la transformation technologique et commerciale globale, comprenant le conseil, l'ingénierie, les Operation Services, les offres de cloud ainsi que de matériels et de logiciels. Avec UMB, BKW s'est adjoint une marque forte qui pourra être utilisée pour toute la branche informatique de BKW Building Solutions.

Le développement d'UMB au premier semestre répond entièrement aux attentes.

En juin 2022, une étape importante a été franchie dans le secteur d'activité prometteur des installations photovoltaïques. En reprenant Solstis SA (Lausanne, CH), société fondée en 1996 à partir de l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne (EPFL), BKW rajoute à son réseau une entreprise romande de pointe dans ce domaine. Avec Solstis et les autres sociétés de son réseau, BKW Building Solutions est un fournisseur d'envergure nationale dans le domaine du photovoltaïque et poursuit sa stratégie de croissance également dans les activités de services liées aux nouvelles énergies renouvelables.

Fin avril 2022, BKW Infra Services a élargi ses activités et ses compétences dans le domaine des

technologies d'installations à haute tension en acquérant Cteam Anlagetechnik GmbH (Geisenhausen, DE). Cette société se concentre sur la planification, la construction et la mise en service d'installations de couplage qui doivent être développées parallèlement au réseau à haute tension. BKW fait ainsi un nouveau pas en avant en tant que prestataire d'infrastructures énergétiques en Allemagne.

Au premier semestre 2022, BKW Engineering a acquis les sociétés Dr. Blasy – Dr. Øverland Ingenieure AG (Eching am Ammersee, DE), Geotechnik Tauchmann GmbH (Steinhaus, AT) ainsi que Collignon Architektur und Design GmbH (Berlin, DE). Son réseau d'ingénierie déjà très vaste se densifie et sa position de leader du marché dans le domaine des projets multidisciplinaires est confortée.

Groupe BKW

Comptes semestriels

21 Comptes semestriels du groupe BKW

- 22 Compte de résultat consolidé
- 23 Compte de résultat global consolidé
- 24 Bilan consolidé
- 25 Variation des fonds propres consolidés
- 26 Flux de trésorerie consolidés

Compte de résultat consolidé

en millions de CHF	1 ^{er} semestre 2021	1 ^{er} semestre 2022
Chiffre d'affaires net	1 590,8	2 201,0
Prestations propres activées	35,3	36,7
Autres produits d'exploitation	28,8	25,6
Prestation globale	1 654,9	2 263,3
Approvisionnement/transport d'énergie	- 500,0	- 846,7
Matériel et prestations de tiers	- 257,9	- 338,8
Charges de personnel	- 470,3	- 519,7
Autres charges d'exploitation	- 105,4	- 119,7
Charges d'exploitation	- 1 333,6	- 1 824,9
Résultat d'exploitation avant amortissements et dépréciations (EBITDA)	321,3	438,4
Amortissements et dépréciations	- 122,5	- 133,9
Résultat des sociétés associées	26,5	25,1
Résultat d'exploitation (EBIT)	225,3	329,6
Produits financiers	87,4	3,4
Charges financières	- 39,9	- 193,8
Résultat avant impôts sur le bénéfice (EBT)	272,8	139,2
Impôts sur le bénéfice	- 64,0	- 67,8
Bénéfice net	208,8	71,4
dont:		
– Part des actionnaires BKW	196,8	58,7
– Participations ne donnant pas le contrôle	12,0	12,7
Bénéfice par action en CHF (non dilué et dilué)	3,73	1,11

Compte de résultat global consolidé

en millions de CHF	1 ^{er} semestre 2021	1 ^{er} semestre 2022
Bénéfice net	208,8	71,4
Bénéfices/pertes actuariels (sociétés du groupe)		
– Bénéfices/pertes (-) actuariels	159,3	- 39,4
– Impôts sur le bénéfice	- 34,5	8,3
Bénéfices/pertes actuariels (sociétés associées)		
– Bénéfices/pertes (-) actuariels	22,7	- 17,7
– Impôts sur le bénéfice	- 1,9	1,2
Total des postes non recyclables dans le compte de pertes et profits, après impôts	145,6	- 47,6
Changes		
– Changes	27,6	- 45,0
– Transfert au compte de pertes et profits	0,0	2,7
Opérations de couverture		
– Ajustements de valeur	3,0	- 366,5
– Transfert au compte de pertes et profits	0,0	31,5
– Impôts sur le bénéfice	0,0	71,0
Total des postes recyclables dans le compte de pertes et profits, après impôts	30,6	- 306,3
Autres éléments du résultat global	176,2	- 353,9
Résultat global	385,0	- 282,5
dont:		
– Part des actionnaires BKW	368,9	- 292,7
– Participations ne donnant pas le contrôle	16,1	10,2

Bilan consolidé

en millions de CHF	31.12.2021	30.06.2022
Actif		
Liquidités	931,0	872,1
Créances résultant de ventes et de prestations et autres créances	1 269,7	1 294,1
Actifs contractuels	182,3	259,4
Créances fiscales en cours	29,6	43,6
Immobilisations financières	116,0	79,6
Produits dérivés	1 585,4	2 319,3
Stocks	93,0	118,9
Comptes de régularisation	147,5	164,0
Total actif circulant	4 354,5	5 151,0
Immobilisations financières	1 406,1	1 237,8
Produits dérivés	197,4	465,1
Participations dans des sociétés associées	1 461,7	1 426,4
Immobilisations corporelles	3 523,3	3 806,3
Actifs incorporels	1 096,5	1 391,1
Créances fiscales latentes	40,6	44,1
Total actif immobilisé	7 725,6	8 370,8
Total actif	12 080,1	13 521,8
Passif		
Engagements résultant de ventes et de prestations et autres engagements	897,4	1 004,7
Passifs contractuels	94,3	87,0
Impôts passifs en cours	51,5	55,4
Engagements financiers	862,2	803,2
Produits dérivés	1 769,8	2 472,6
Provisions	152,2	145,5
Comptes de régularisation	279,5	372,4
Total engagements à court terme	4 106,9	4 940,8
Engagements financiers	1 215,9	1 840,2
Produits dérivés	285,7	703,4
Engagement de prévoyance du personnel	9,1	76,2
Autres engagements	349,2	359,6
Provisions	1 399,5	1 351,9
Impôts différés passifs	487,5	457,7
Total engagements à long terme	3 746,9	4 789,0
Total engagements	7 853,8	9 729,8
Capital-actions	132,0	132,0
Réserves provenant de capitaux	41,3	41,3
Réserves provenant de bénéfices	3 987,0	3 908,4
Autres réserves	- 238,9	- 590,3
Actions propres	- 3,5	- 4,3
Total part des actionnaires BKW	3 917,9	3 487,1
Participations ne donnant pas le contrôle	308,4	304,9
Total fonds propres	4 226,3	3 792,0
Total passif	12 080,1	13 521,8

Variation des fonds propres consolidés

en millions de CHF	Capital-actions	Réserves provenant de capitaux	Réserves provenant de bénéfices	Autres réserves	Actions propres	Part des actionnaires BKW	Participations ne donnant pas le contrôle	Total
Fonds propres au 31.12.2020	132,0	41,3	3 810,1	- 284,0	- 3,7	3 695,7	293,7	3 989,4
Bénéfice net			196,8			196,8	12,0	208,8
Autres éléments du résultat global				172,0		172,0	4,2	176,2
Résultat global			196,8	172,0		368,8	16,2	385,0
Dividendes			-126,6			-126,6	-4,5	-131,1
Transactions avec les actions propres			-6,4		0,0	-6,4		-6,4
Rémunérations en actions			7,1			7,1		7,1
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle			-3,6			-3,6	-2,8	-6,4
Apport de fonds propres via des participations ne donnant pas le contrôle						0,0	0,1	0,1
Variation des engagements à l'égard des participations non majoritaires			1,2			1,2		1,2
Fonds propres au 30.06.2021	132,0	41,3	3 878,6	- 112,0	- 3,7	3 936,2	302,7	4 238,9
Fonds propres au 31.12.2021	132,0	41,3	3 987,0	- 238,9	- 3,5	3 917,9	308,4	4 226,3
Bénéfice net			58,7			58,7	12,7	71,4
Autres éléments du résultat global				-351,4		-351,4	-2,5	-353,9
Résultat global			58,7	- 351,4		- 292,7	10,2	- 282,5
Dividendes			-137,2			-137,2	-13,7	-150,9
Transactions avec les actions propres			-6,7		-0,8	-7,5		-7,5
Rémunérations en actions			6,6			6,6		6,6
Fonds propres au 30.06.2022	132,0	41,3	3 908,4	- 590,3	- 4,3	3 487,1	304,9	3 792,0

Flux de trésorerie consolidés

en millions de CHF	1 ^{er} semestre 2021	1 ^{er} semestre 2022
Résultat avant impôts sur le bénéfice	272,8	139,2
Correction des transactions sans incidence sur les liquidités	48,1	73,5
Variation de l'actif circulant net (hors immobilisations, engagements financiers à court terme et produits dérivés)	-88,8	49,4
Impôts payés sur le bénéfice	-48,5	-53,9
Autres rentrées/dépenses (-) financières	-0,8	-3,1
Cash-flow résultant de l'activité d'exploitation avant utilisation des provisions nucléaires	182,8	205,1
Utilisation des provisions nucléaires avec droit à remboursement au niveau des fonds d'Etat	-10,0	-11,4
Utilisation des provisions nucléaires sans droit à remboursement au niveau des fonds d'Etat	-44,9	-43,2
Cash-flow résultant de l'activité d'exploitation	127,9	150,5
Investissements en immobilisations corporelles	-109,0	-109,6
Désinvestissements en immobilisations corporelles	4,6	1,7
Acquisition de nouvelles sociétés du groupe	-63,8	-386,6
Investissements dans des sociétés associées	0,0	-0,1
Désinvestissements dans des sociétés associées	8,9	0,0
Versements aux fonds de désaffectation et de gestion des déchets radioactifs	-21,3	0,0
Remboursements des fonds de désaffectation et de gestion des déchets radioactifs	28,5	21,0
Investissements en autres immobilisations financières à long et court termes	-40,5	-17,2
Désinvestissements en autres immobilisations financières à long et court termes	92,1	51,1
Investissements en actifs incorporels	-7,7	-7,0
Désinvestissements en actifs incorporels	0,1	0,1
Intérêts perçus	0,6	0,5
Dividendes perçus	8,0	27,4
Cash-flow résultant de l'activité d'investissement	-99,5	-418,7
Achat/vente d'actions propres	-6,3	-7,6
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	-5,0	0,0
Apport de capital via des participations ne donnant pas le contrôle	0,1	0,0
Augmentation des engagements financiers à court et long termes	30,9	1 031,2
Diminution des engagements financiers à court et long termes	-60,5	-648,8
Augmentation des autres engagements à long terme	5,6	11,1
Intérêts versés	-9,3	-11,5
Dividendes distribués	-131,1	-150,9
Cash-flow résultant de l'activité de financement	-175,6	223,5
Différences de change sur liquidités	4,9	-14,2
Variation nette des liquidités	-142,3	-58,9
Liquidités au début de l'exercice	825,1	931,0
Liquidités à la fin de l'exercice	682,8	872,1

Groupe BKW

Informations pour les investisseurs

27 Informations pour les investisseurs

28 Informations importantes sur l'action BKW, les emprunts et le calendrier financier

INFORMATIONS POUR LES INVESTISSEURS

Informations importantes sur l'action BKW, les emprunts et le calendrier financier

Evolution du cours de l'action BKW

30.06.2021 – 30.06.2022



Au début de l'année, l'action BKW a évolué parallèlement au marché et a légèrement perdu de la valeur. Fin février, au début de la crise en Ukraine, le cours de l'action est remonté à son niveau de la fin de l'année précédente, qu'elle a conservé jusqu'à fin mai. La nervosité des marchés d'actions et les volumes peu élevés ont amené le cours de l'action à clôturer à 99,70 CHF au 30 juin 2022.

Par la suite, elle a de nouveau dépassé la barre des 110 CHF à la fin juillet. Sur les douze derniers mois, l'action a enregistré une performance positive de 4,5%.

Son rendement total cumulé pour la période de 2014 jusqu'au 30 juin 2022 s'élève à 359,3%.

Cotation

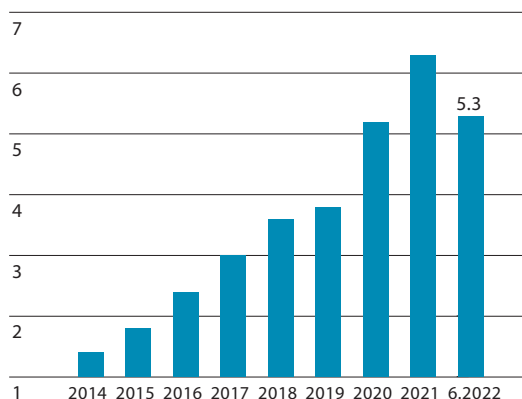
L'action BKW SA est cotée au segment principal de la SIX Swiss Exchange.

Symbole ticker SIX	BKW
Numéro de valeur	13.029.366
Code ISIN	CH0130293662

L'action BKW figure dans les indices suivants: SPI, SPI Extra, SPI ex SLI, SPI Select Dividend 20 Idx, Swiss All Share Index, UBS 100.

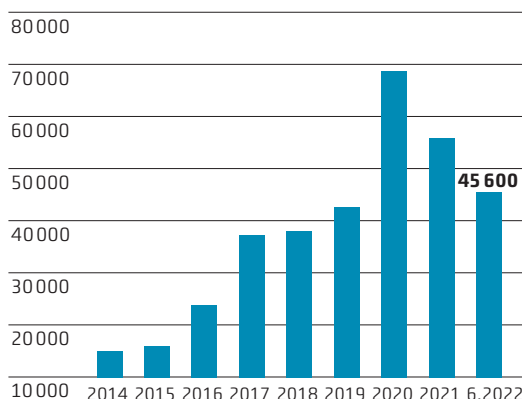
Capitalisation boursière

En milliards de CHF (au 30 juin)



Volume quotidien moyen des échanges à la SIX

En unités



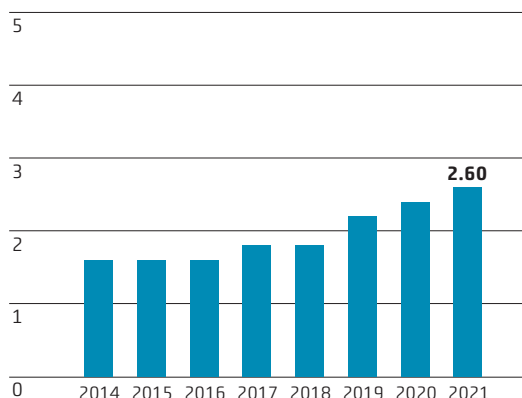
Politique de dividendes et rendement des actions

BKW vise un versement constant de dividendes, fondé sur un taux de distribution situé entre 40 et 50% du bénéfice net corrigé.

Pour l'exercice 2021, un dividende de 2,60 CHF par action avant impôts a été distribué. Les dividendes ont été versés le 20 mai 2022.

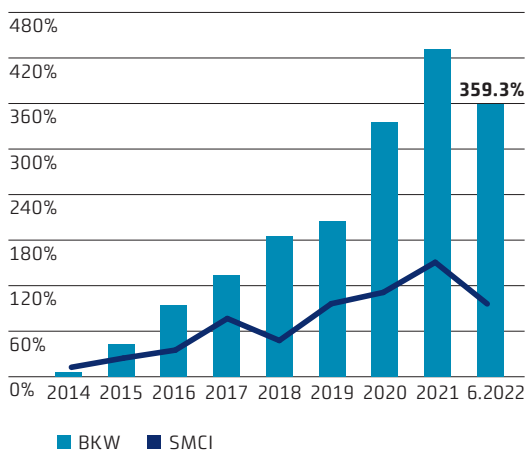
Dividendes

en CHF



Rendement global des actions

Au 30 juin depuis 2014



Dispositions relatives au transfert des actions

L'inscription d'un acquéreur d'actions de la société au registre des actionnaires en tant qu'actionnaire ayant droit de vote peut être refusée pour les raisons suivantes:

a) lorsqu'une personne physique ou morale ou une société de personnes vient à posséder directement ou indirectement plus de 5% du capital-actions de la société grâce à son acquisition. Cette restriction est aussi valable pour les personnes morales, sociétés de personnes, associations de personnes et exploitations en main commune qui sont liées par le capital ou les voix, par une direction unique ou d'une

quelconque autre manière. Elle vaut en outre pour toutes les sociétés de personnes et personnes physiques ou morales qui procèdent ensemble ou se sont mises d'accord pour acquérir les actions.

b) lorsque l'acquéreur ne déclare pas expressément avoir acheté les actions en son propre nom et pour son propre compte.

Actionnaires principaux

	31.12.2021	30.06.2022
Canton de Berne	52,54 %	52,54 %
Groupe E SA	10,00 %	10,00 %

Le flottant, c'est-à-dire la part des actions détenues par le public, s'élève à 37,5 %.

Chiffres-clés par action

CHF	31.12.2021	1 ^{er} semestre 2021	1 ^{er} semestre 2022
Valeur nominale	2,50	2,50	2,50
Cours boursier			
– Cours à la fin de l'exercice	118,60	96,30	99,70
– Cours le plus haut de l'exercice	128,80	109,60	120,80
– Cours le plus bas de l'exercice	94,20	94,20	96,70
Bénéfice par action ¹	5,77	3,73	1,11
Fonds propres par action ¹	74,24	74,60	66,09
Capitalisation boursière, en millions de CHF	6 259	5 081	5 260

1 Attribuable aux actionnaires de BKW SA

Emprunts obligataires

Au 30 juin 2022, les emprunts en cours de BKW sont les suivants:

	Valeur nominale	Durée	Maturité	Code ISIN
Emprunt obligataire à 0,00 %	200 millions de CHF	2022–2024	18.10.2024	CH116068141
Emprunt obligataire à 0,75 %	200 millions de CHF	2018–2025	25.10.2025	CH0435590358
Emprunt obligataire à 0,875 %	200 millions de CHF	2022–2026	27.4.2026	CH01179184390
Emprunt obligataire à 2,5 %	300 millions de CHF	2010–2030	15.10.2030	CH0117843745
Green Bond à 0,25 %	200 millions de CHF	2019–2027	29.7.2027	CH0487087295
Green Bond à 1,125 %	100 millions de CHF	2022–2029	27.4.2029	CH1179184408

Calendrier financier

Publication du résultat annuel 2022	14 mars 2023
Assemblée générale	15 mai 2023
Date ex-dividende	17 mai 2023
Versement des dividendes	22 mai 2023

Impressum

Investor Relations

BKW SA
Investor Relations
Viktoriaplatz 2
CH-3013 Berne
Téléphone +41 58 477 56 46
investor.relations@bkw.ch

Media Relations

BKW SA
Media Relations
Viktoriaplatz 2
CH-3013 Berne
Téléphone +41 58 477 51 07
media@bkw.ch

Le présent rapport contient des déclarations prospectives basées sur nos attentes actuelles ainsi que sur diverses estimations. Ces informations sont sujettes à des risques et à des incertitudes et pourraient donc différer des résultats réels. Ce rapport est publié en allemand, français et anglais, la version allemande faisant foi.

Rédaction

Finances & Controlling,
Communications du groupe, Berne

Conception, composition et production

NeidhartSchön SA, Zurich

Traduction

Tradeo, Court
www.tradeo.ch

Photographie

Peter Neusser, Munich (pp. 1, 8, 9)
www.peterneusser.de

Dres Hubacher, Berne (p. 7)
www.dreshubacher.ch

Getty Images (p. 4)

Keystone-SDA (p. 11)

