

BKW SA, Assemblée générale

2015 – encore une année fructueuse

Discours du président (Urs Gasche)

Berne, le 13 mai 2016

Chers actionnaires, chers invités, clients, partenaires, collaborateurs et représentants des médias, je vous souhaite la bienvenue à cette cinquième assemblée générale ordinaire de BKW SA.

Je tiens particulièrement à saluer les actionnaires et les clients de langue française ainsi que les représentants des médias romands. Cette année encore, nous avons organisé un service de traduction simultanée pour que vous puissiez suivre la totalité de l'assemblée générale dans votre langue. Un service de traduction simultanée en anglais est également proposé. Je vais donc poursuivre mon allocution en allemand. Les personnes qui souhaitent des écouteurs sont priées de lever la main.

Malgré les importantes mutations que connaît actuellement le secteur de l'électricité à l'échelle mondiale, BKW présente à nouveau un résultat réjouissant. Et c'est vous, chers actionnaires, qui profitez en premier de cette augmentation de valeur de BKW grâce à un dividende intéressant. Avec une capitalisation boursière de plus de deux milliards de CHF, BKW est aujourd'hui l'entreprise énergétique suisse la mieux cotée sur le marché.

Si nous avons atteint cet excellent résultat, c'est aussi parce que les bonnes décisions ont été prises au bon moment.

Au vu du développement rapide des capacités éoliennes et solaires dans le monde – et principalement en Europe – ainsi que de la catastrophe survenue à Fukushima en 2011, le conseil d'administration s'est rendu compte très tôt que BKW devait impérativement revoir sa stratégie.

Après une analyse approfondie, le conseil d'administration a décidé, au vu des perspectives d'évolution incertaines, de miser sur la solidité de l'entreprise. Il a ainsi défini trois piliers pour garantir l'avenir de BKW: l'énergie, les réseaux et les prestations. Car tout le monde sait que les tables à trois pieds sont les plus stables!

L'énergie devait être le premier pilier de l'entreprise. Nous sommes un fournisseur d'énergie et nous voulons le rester. Nous payons toutefois aujourd'hui le prix fort. Rien qu'en 2015, les recettes issues des activités liées à l'énergie ont baissé de 400 millions de francs. Et la production d'énergie vendue sur le marché plongera dans les chiffres rouges dans les années à venir. Sans la création ou le renforcement d'autres domaines d'activité, tels que les prestations et les activités de réseau régulées, BKW ne pourrait pas survivre à cette période difficile. Comme d'autres entreprises d'approvisionnement en énergie, nous devrions envisager de vendre des centrales. Nous ne pouvons garder nos centrales hydroélectriques que si nous créons d'autres sources de revenus.

On lit parfois dans la presse que BKW ne se porte bien que parce qu'elle profite des clients captifs. La réalité, chers actionnaires, est légèrement différente. Nous ne pouvons vendre que 15% de notre production à nos clients captifs. Les 85% restants sont soumis aux règles du marché libéralisé. Je me permets de rappeler ici que, lorsque le prix de l'électricité était élevé sur le marché international, BKW a dû renoncer en contrepartie à des recettes plus importantes.

Le deuxième pilier de BKW est le développement de nos activités réseau. Les réseaux sont essentiels pour l'approvisionnement en électricité et contribuent de manière déterminante à l'amélioration de l'efficacité énergétique.

Le troisième pilier est la création de nouvelles prestations en matière d'énergie et d'infrastructures. La commercialisation de solutions intégrées alliant énergie, technologie et infrastructure est une demande réelle émanant des clients. Mais c'est l'ensemble du système d'approvisionnement en énergie qui est à redéfinir à l'échelle mondiale, et il est de notre devoir de participer à cette transformation.

En Suisse, l'avenir énergétique passe par la stratégie énergétique 2050 de la confédération. Cette dernière ne préconise pas avant tout l'abandon du nucléaire, comme on pourrait parfois le croire. Elle met surtout l'accent sur une utilisation écologique de l'énergie et place l'efficacité énergétique au cœur de son action. Par efficacité énergétique, on entend une utilisation raisonnée de toutes les formes d'énergie. BKW veut contribuer de manière concrète à la transformation du système d'approvisionnement en énergie et être un acteur de ce processus.

Pour compenser la suppression de l'apport nucléaire, qui représente tout de même 40% de notre production, il nous faut faire un grand bond en avant. Et nous voyons cela comme une chance pour BKW.

Pour saisir cette chance – et pour la saisir rapidement, car les marchés ne nous attendent pas – nous acquérons aussi des entreprises. Ces transactions se font souvent dans le cadre d'une succession et offrent à BKW, mais aussi aux nouveaux membres de la famille BKW, de belles opportunités de développement. Avec ces acquisitions, BKW garantit aujourd'hui et demain des places de travail dans un secteur confronté à d'importants changements structurels.

En tant qu'ancien Conseiller aux Etats, je me permets d'affirmer que pour la place économique suisse et en particulier pour Berne, il est très positif que des PME suisses et bernoises rejoignent une entreprise solidement implantée comme BKW avec des perspectives de succès commun orientées sur le long terme, et ce sans participations majoritaires de pays étrangers.

Le conseil d'administration est convaincu que la stratégie choisie est la bonne. Des changements fondamentaux ne sont pas nécessaires pour l'instant. En 2015, le cours de l'action s'est redressé de 29% par rapport à l'année précédente – il est ainsi passé de 29 à 38 francs suisses. Nous avons ainsi généré une valeur substantielle et pouvons à nouveau afficher un rendement stable au cours d'une année exigeante.

Le conseil d'administration peut se concentrer aujourd'hui sur sa deuxième tâche légale, qui est la surveillance des activités de la direction du groupe. Là aussi, les résultats sont positifs. La direction du groupe a les affaires de BKW bien en main,

les adaptations structurelles font leurs preuves, la nouvelle culture se concrétise au sein de l'entreprise et nous atteignons pas à pas les objectifs stratégiques fixés.

Malgré une croissance importante, l'entreprise est placée sous le signe de la rationalisation, à l'image de notre conseil d'administration. Parmi les trois membres sortants, un seul a été remplacé. Le canton de Berne a décidé de ne déléguer qu'une seule représentante.

Avant de passer à la partie plus formelle, j'aimerais vous remercier chaleureusement, chers actionnaires, pour la confiance que vous accordez à BKW. Un grand merci aussi à la direction du groupe et à tous les collaborateurs, qui mettent en œuvre la stratégie de BKW dans un contexte exigeant.

Le dépôt de la demande de désaffectation de la centrale nucléaire de Mühleberg – thème sur lequel reviendra notre CEO Suzanne Thoma – le montre: BKW est une entreprise solide, active dans toute l'Europe, qui ne défend pas seulement les valeurs bernoises, mais celles de toute la Suisse. BKW prend au sérieux son rôle et sa responsabilité envers la société et tient ses promesses.

Je terminerai avec une réflexion qui est importante pour notre avenir: ce qui a fonctionné hier n'est plus forcément la recette du succès aujourd'hui. Cela illustre la situation difficile du secteur de l'énergie, situation que nous ne devons pas sous-estimer malgré nos résultats positifs. Je peux vous en assurer: seuls ceux qui avancent avec leur temps réussissent. C'est la voie que poursuit BKW et elle le fait de manière raisonnée, pas à pas. Au final, le succès d'une entreprise se répercute sur tout le monde: sur ses actionnaires, sur ses collaborateurs, et sur la société en général.