

BKW SA, assemblée générale 2017

## **Nous poursuivons notre chemin de manière cohérente – et avec succès**

Adresse présidentielle d'Urs Gasche, PCA

Berne, le 12 mai 2017

Mesdames et Messieurs, comme vous avez pu le voir dans le film d'introduction, BKW est une entreprise bernoise riche d'une longue tradition et qui a souvent été à l'origine de projets d'avant-garde. Or, leur réalisation n'est possible qu'à condition d'accepter de se détacher du passé, de vivre avec son temps et de prendre des mesures audacieuses. A une époque où le secteur de l'énergie connaît, dans le monde entier, un énorme bouleversement dont aucun détail n'est vraiment prévisible, il faut bien plus qu'une bonne stratégie et du courage pour réussir. Il faut de la persévérance, un esprit d'entreprise et des objectifs de travail précis pour conduire le changement dans ce contexte, qui reste tourmenté.

Je suis donc d'autant plus heureux que BKW puisse encore une fois vous présenter des chiffres très gratifiants. C'est en premier lieu vous, chers actionnaires, qui en profitez, en bénéficiant cette année encore d'un dividende attractif. Avec une capitalisation boursière d'environ 2,9 milliards de CHF, BKW est l'entreprise d'électricité suisse la plus cotée du marché. Et je pense que nous pouvons tous en être fiers.

Cela nous le devons aussi à des décisions novatrices, qui ont été prises suffisamment tôt. Dès 2011 en effet, le conseil d'administration avait déjà compris que BKW devait engager une réorientation fondamentale de sa stratégie. A une époque marquée par des perspectives incertaines, la décision fut prise de donner la priorité à la robustesse de l'entreprise. BKW mise depuis sur trois piliers: renforcer l'énergie, développer les réseaux et étendre les prestations de services. Robuste, cette stratégie l'est aussi parce que, dans un contexte de mutations rapides, nous ne voulons pas attendre que la situation du marché évolue en notre faveur.

### **Stratégie énergétique 2050: progresser pas à pas vers nos objectifs**

Nous allons bientôt nous prononcer sur la stratégie énergétique 2050 de la Confédération. Celle de BKW en la matière coïncide en tous points, sans pour autant en dépendre. Il est important d'en avoir conscience. Permettez-moi à ce propos de dire quelques mots au sujet de la votation qui aura lieu le 21 mai 2017. Vous connaissez l'historique: le Conseil fédéral et le Parlement ont pris une décision de principe en faveur d'un abandon par étapes du nucléaire. Cette décision, tout comme des changements plus profonds en matière d'environnement énergétique international, nécessitent une mutation progressive du système énergétique suisse. C'est dans ce but que le Conseil fédéral a élaboré la «Stratégie énergétique 2050». Ce projet très complet est le fruit d'un long processus politique. Il a en effet fallu trois ans aux politiciens bourgeois et de gauche pour présenter une solution

susceptible de recueillir la majorité au Parlement. Les éléments clés du premier paquet de mesures de la Stratégie énergétique 2050 sont les suivants:

- La production d'électricité à partir de nouvelles énergies renouvelables devra augmenter.
- Pour accélérer le développement des énergies renouvelables, le supplément sur les coûts de transport sera porté à 2,3 centimes par kilowattheure. L'adoption de la stratégie énergétique limitera la subvention que permet cette augmentation à 6 ans.
- Outre le développement des énergies renouvelables, l'efficacité énergétique devra être améliorée, sachant que la promotion de la rénovation énergétique des immeubles en sera un élément important.
- Les faibles prix actuels de l'électricité ont incité le Parlement à soutenir les grandes centrales hydrauliques par une prime de marché.
- La sortie du nucléaire se fera sans interdiction totale de la technologie. Les installations seront opérationnelles aussi longtemps que leur sécurité sera assurée.

Cet objet soumis au vote ne présente pourtant pas que des avantages. La question centrale que constitue la sécurité d'approvisionnement à long terme, par exemple, ne reçoit aucune réponse, et la mise en œuvre de la Stratégie énergétique 2050 aura un coût, même s'il ne sera jamais aussi élevé que l'affirment ses opposants. Néanmoins, BKW s'exprime clairement en faveur de son adoption, car il faut éviter de revenir à la case départ et de passer encore plusieurs années à rechercher une meilleure solution. Nous avons en effet besoin de bases claires pour établir une plus grande sécurité d'investissement. En optant pour le Non, nous perdrons des avantages comme les subventions provisoires, les procédures d'autorisation simplifiées et les mesures en faveur de l'investissement dans la force hydraulique.

### **La stratégie de BKW: miser sur l'efficacité**

Chez BKW, nous voulons assumer notre responsabilité d'approvisionnement envers nos clients. C'est pour cela que nous participons à l'édification d'un système de fourniture d'énergie moderne pour la Suisse de demain et que nous contribuons à l'amélioration de son efficacité énergétique. Car nous ne devons pas nous leurrer: la perte de 40% que représente le nucléaire dans notre autosuffisance en électricité doit être compensée dans une large mesure par l'efficacité énergétique. Avec les seules énergies renouvelables, la Suisse n'y parviendra en effet pas de sitôt. Notre principal défi reste le semestre d'hiver, au cours duquel la Suisse recourt aujourd'hui déjà à des importations et pour lequel, dans les années à venir, il faut s'attendre à ce que nos voisins aient de plus en plus besoin de leur propre électricité.

BKW a ses racines à Berne, mais cela fait bien longtemps que son activité a dépassé les frontières de la région. Depuis des années, nous réussissons au niveau national et même international, et c'est à grands pas que nous poursuivons notre transition pour devenir un fournisseur de prestations énergétiques et de services d'infrastructure. Et cela ne nous vaut pas que des amis, nous le ressentons d'ailleurs fortement ici à Berne. En tant qu'ancien conseiller d'Etat du canton, cela m'attriste. Mon cœur bat très fort pour le canton de Berne, et je suis vraiment surpris lorsque j'entends des critiques véhémentes s'élever contre BKW. Dans ces moments-là, je me demande si les Bernois ne préféreraient pas que nous

connaissions des difficultés comparables à ce que vivent les fournisseurs d'énergie de Suisse orientale ou de Suisse romande.

Prenons par exemple les critiques formulées par les associations économiques à l'encontre de BKW en ce qui concerne ses acquisitions dans le domaine de la technologie du bâtiment. Nous avons en effet été surpris par la requête visant à lui refuser l'accès au marché. BKW est une entreprise cotée en Bourse, qui est maintenant détenue à près de 40% par des actionnaires publics. En conséquence, la loi seule nous contraint déjà à agir sur le plan économique. De plus, le fait que les marchés changent et évoluent correspond à un principe fondamental du libéralisme. Les immeubles se muent aujourd'hui en centrales électriques, et il est donc logique que les fournisseurs d'énergie soient actifs dans le domaine de la technique du bâtiment. Ce marché est vaste, et BKW n'a qu'une petite part du gâteau – à Berne, il représente 2% de parts de marché... J'ai comme l'impression que les critiques préféreraient que le temps se fige, et que l'entreprise bernoise BKW abandonne le marché à des concurrents étrangers.

### **BKW est une entreprise moderne, qui crée de la valeur ajoutée**

Pour nous, il est primordial que ce ne soit pas les pouvoirs publics ou les consommateurs qui paient pour les pertes, au contraire de ce que certains représentants de notre branche ont tendance à considérer comme juste. Cela dit, c'est un fait, et je me répète: la production d'énergie destinée à être vendue sur le marché se fait actuellement à perte. Dans cette situation, il est certes avantageux pour nous de céder à nos clients captifs environ 15% de notre production au prix de revient et de tirer un revenu solide des réseaux. Mais cela seul ne suffit pas. Sans le développement et l'expansion des activités commerciales connexes ou élargies comme les prestations de services, ainsi que d'importantes économies, nous serions en effet aujourd'hui contraints d'annoncer des déficits et ne pourrions verser aucun dividende. Et bien que nous soyons en forte croissance, nous sommes maintenant plus légers et donc plus dynamiques qu'il y a encore un an. Cela vaut également pour notre conseil d'administration, qui va subir une nouvelle réduction. Ainsi, Paul-Albert Nobs ne se présentera pas à sa réélection et ne sera pas remplacé.

Il me semble aussi que l'on oublie souvent la valeur que nous créons dans notre canton d'origine. Car le groupe BKW est un contribuable et un payeur de dividendes fiable. En 2016, nous avons versé quelque 90 millions de CHF au canton. Et ces dernières années, nous sommes devenus l'un des employeurs les plus importants de la région. Près de 3000 de nos 6000 collaborateurs travaillent ainsi dans le canton de Berne, où vit la plupart d'entre eux. C'est avec plaisir que nous vous montrerons un film, basé sur quelques faits et chiffres supplémentaires, qui vous présentera ce que BKW incarne aujourd'hui.

### **Nous avons bien progressé, mais ne sommes pas encore au bout de nos peines.**

Le conseil d'administration est d'avis, et les résultats parlent d'eux-mêmes, que la stratégie choisie est la bonne. A titre d'exemple, jusqu'à fin 2016, le cours de l'action a encore augmenté de 29,6% par rapport à l'année précédente. Le conseil d'administration peut ainsi continuer à se concentrer sur sa seconde mission légale, à savoir la supervision des activités de la direction du groupe. Et à cet égard, j'ai d'autres bonnes nouvelles. La direction du groupe gère très bien les activités de BKW. Celles-ci sont en constante évolution et gagnent du terrain.

Mais, malgré tous ces signes positifs, et pour utiliser une métaphore, nous ne voyons pas encore le bout du tunnel. Le marché reste difficile, et c'est pourquoi, chez BKW, nous devons continuer à nous concentrer sur la croissance et les défis qui en découlent. La taille de notre entreprise est à la fois un avantage et un inconvénient: une grande structure n'est pas aussi agile qu'une petite. Il est donc de notre devoir de faciliter l'accès aux marchés au réseau d'entreprises mis en place et de relier leurs différentes compétences d'une manière intelligente. Nous le faisons aussi dans le but de créer de la valeur ajoutée pour nos clients et pour vous, chers actionnaires. Notre CEO Suzanne Thoma s'exprimera un peu plus tard sur le sujet, de manière plus détaillée.

Mais avant de lui céder la parole, je voudrais revenir une dernière fois sur la Stratégie énergétique 2050, que nous soutenons en tant qu'entreprise. La sécurité d'approvisionnement de la Suisse n'est pas encore suffisamment prise en compte. Certes, malgré la mise hors service de Mühleberg fin 2019, notre capacité à fournir le canton reste encore suffisante. Mais en hiver, la Suisse est dépendante des achats d'électricité en provenance de l'étranger, et cela – comme je l'ai dit – est notre principal défi. Nous avons dès lors besoin d'un modèle qui propose des aides à l'investissement, afin que dans dix ans nous disposions de suffisamment de courant domestique pour les situations exceptionnelles. Nous y travaillons et assumons ici aussi notre responsabilité sociale.

A cet égard, chers actionnaires, je vous remercie chaleureusement pour votre confiance en BKW, et j'espère que vous continuerez à soutenir nos projets. Un grand merci également à la direction du groupe BKW et à tous les collaborateurs, qui mettent en œuvre notre stratégie et accomplissent un travail remarquable.