

## **Discours du BKW CEO Robert Itschner à l'AG du 22 avril 2024**

(seul le discours prononcé fait foi)

Monsieur le président, Monsieur le conseiller d'État Ammann, Chers actionnaires, Chers membres du Conseil d'administration, Chers collègues de la direction du groupe, Mesdames, Messieurs,

Je me réjouis tout particulièrement de pouvoir, pour la deuxième fois déjà, venir à votre rencontre pour commenter une année fructueuse et lever un coin du voile sur l'année en cours.

Je le dis d'emblée: je suis extrêmement fier que BKW soit parvenue à rester sur la voie d'un succès durable l'année dernière. L'exercice 2023 s'est clôturé avec un résultat solide, qui est même le deuxième meilleur résultat dans l'histoire de notre entreprise.

Comme vous le savez, Chers actionnaires, BKW a une longue histoire. Nous avons célébré l'année dernière nos 125 ans d'existence. Le président du conseil d'administration, Roger Baillod, a évoqué la cérémonie officielle organisée à la centrale hydroélectrique de Hagneck, le berceau de BKW. Je ne peux qu'abonder dans son sens: cet événement a également été un moment fort pour moi.

Le parcours historique de BKW ne nous laisse d'autre choix, à mes collègues et moi-même, que de poursuivre sur la voie du succès. Et ce faisant, de ne pas seulement écrire la suite de l'histoire, mais aussi de la réinventer en permanence.

Vous voyez ici les trois piliers éprouvés de BKW. Les piliers Énergie et Réseaux étaient déjà incontournables à la naissance de BKW, il y a 125 ans, tandis que le pilier Prestations ne s'est véritablement imposé que depuis une dizaine d'années. Au début de cette année, d'aucuns se sont demandé dans la presse si BKW prévoyait un changement de stratégie. Je me dois donc de le clamer sans la moindre ambiguïté: non! Nous allons conserver la stratégie fructueuse des trois piliers. Avec ce modèle commercial diversifié, BKW possède une structure robuste et, qui plus est, elle a tous les atouts en main pour façonner la transition énergétique dans sa globalité.

Nous souhaitons toutefois continuer de développer cette stratégie fructueuse. C'est pourquoi nous avons décidé l'année dernière de réduire jusqu'au zéro net nos émissions de gaz à effet de serre issues des ventes d'énergie d'ici 2040 au plus tard. Nous allons également orienter davantage nos réseaux de distribution vers la transition énergétique et la production décentralisée qu'elle implique. Et s'agissant des Prestations, nous voulons mettre plus fortement encore l'accent sur l'utilisation efficace de l'énergie dans les bâtiments, l'industrie et la mobilité.

Grâce à sa stratégie fructueuse et à l'engagement sans faille de son personnel, BKW peut se targuer d'un résultat solide pour l'année dernière. Nous avons atteint un chiffre d'affaires de près de 4,6 milliards de francs, un résultat d'exploitation de 620 millions de francs et un bénéfice net opérationnel de 432 millions de francs. Ces chiffres sont conformes aux perspectives financières que nous avons annoncées en septembre 2023.

Je le répète, nous avons réalisé l'année dernière le deuxième meilleur résultat de l'histoire de BKW, et ce après une année 2022 déjà exceptionnelle malgré les turbulences intenses survenues sur les marchés de l'énergie, comme vous ne le savez toutes et tous que trop bien.

On constate notamment qu'avec ce résultat solide, BKW reste durablement sur la voie du succès en observant l'EBIT des cinq dernières années: la tendance est positive – et nous allons continuer d'augmenter notre bénéfice à l'avenir. Je peux vous le promettre. Nous nous inscrivons également dans le droit fil des attentes pour l'exercice 2024 que nous avons annoncées en mars dernier, lors de notre conférence de presse de présentation du bilan, où nous missions sur des perspectives d'EBIT de 650 à 750 millions de francs.

Permettez-moi d'entrer quelque peu dans les détails. Dans le domaine d'activité Énergie, le résultat est encore meilleur que nous ne l'avions prévu. Il peut essentiellement être attribué à l'excellente performance du négoce et de la gestion. Tout au long de l'année dernière, BKW a bénéficié de liquidités confortables et, comme en 2022, elle a su tirer parti des opportunités qui se sont présentées sur le marché.

Comme toujours, les Réseaux ont apporté une contribution stable. Je reviendrai plus tard sur les prévisions à cet égard.

En revanche, le résultat du domaine d'activité Prestations ne nous donne pas satisfaction. Comme nous l'avons annoncé il y a un an, nous avons adopté un programme sur deux ans pour renforcer la capacité de rendement dans ce domaine. À ce titre, nous avons soumis toutes les unités commerciales à un examen détaillé. Cela a abouti à des effets extraordinaires qui ont grevé la profitabilité de ce domaine durant l'exercice écoulé.

Le bon résultat obtenu par le groupe BKW l'année dernière se reflète également dans le bilan: avec l'augmentation des fonds propres et le total plus faible du bilan, la part des fonds propres s'est hissée à 46 %. À titre de comparaison, elle s'établissait encore à 37 % fin 2022.

Vous aussi, Chers actionnaires, vous profitez de ces chiffres réjouissants: le conseil d'administration vous propose d'augmenter le dividende ordinaire de 2,80 francs à 3,40 francs. De plus, le cours de l'action BKW affiche de très bonnes performances ces dernières années, tant en chiffres absolus qu'au regard de l'indice de référence SMCI. À cette occasion, j'aimerais aussi vous remercier toutes et tous pour votre confiance et votre fidélité l'année dernière. Et je serais très heureux que nous puissions vous garder longtemps encore parmi nos actionnaires.

Je voudrais maintenant dire quelques mots sur l'année en cours. J'ai déjà déclaré que nous allions maintenir notre stratégie fructueuse des trois piliers. Cette diapositive illustre pourquoi: nous distinguons des marchés attrayants, avec un fort potentiel de croissance, dans nos trois secteurs d'activité. Avec la décarbonation du transport, du chauffage et de l'industrie, la consommation d'électricité est appelée à monter en flèche en Europe. La transition énergétique nécessite des investissements substantiels dans le réseau électrique. Et le marché nous paraît également en forte croissance pour ce qui est des Prestations. En résumé, le gâteau est plus grand et, à l'avenir, nous voulons une plus grosse part de ce gâteau.

Dans le domaine de l'énergie, j'ai déjà mentionné la décision prise l'année dernière de réduire jusqu'au zéro net nos émissions de gaz à effet de serre issues des ventes d'énergie d'ici 2040 au plus tard. Pour cela, nous souhaitons investir dans des installations de production d'électricité renouvelable, notamment en Suisse.

En Suisse, nous le faisons avec enthousiasme partout où nous en avons la possibilité concrète. Nous voulons développer l'énergie hydraulique,

notamment dans la région du Grimsel. Nous voulons créer des installations solaires alpines, notamment dans l'Oberland bernois et le Jura. Nous voulons construire des parcs éoliens, notamment à Tramelan et Jeanbrenin.

À nos yeux, tous ces projets sont avant tout des investissements dans la sécurité d'approvisionnement en Suisse. Vous n'êtes pas sans savoir qu'il reste malgré tout extrêmement difficile de construire de nouvelles centrales. Souvent, on fait deux pas en avant et un pas en arrière. Et parfois même un pas en avant et deux pas en arrière. Mais je peux vous assurer que nous ne nous laisserons pas décourager – peu importe combien d'oppositions sont émises. Et je suis certain que je peux également compter sur votre précieux soutien dans ces efforts.

J'ai annoncé tout à l'heure que je reviendrais sur les mesures prévues dans le domaine des réseaux. La plus grande difficulté tient certainement à ce que nous devons investir de grosses sommes sur un marché réglementé pour préparer le réseau à la transition énergétique. Je pense par exemple à l'installation de smart meters chez tous nos clients et clientes, qui est en cours, mais le réseau lui-même doit aussi être renforcé pour que nous puissions raccorder rapidement les installations solaires privées, qui sont de plus en plus nombreuses – le président du conseil d'administration, Roger Baillod, l'a déjà évoqué dans son discours. Je comprends d'ailleurs la colère de tous ces particuliers qui doivent attendre leur raccordement au réseau plus longtemps qu'ils le voudraient. Je dois toutefois le dire clairement: il reste beaucoup à faire. D'un côté, au niveau politique, pour accélérer les procédures d'autorisation et, de l'autre, chez nous, pour mettre en place des processus plus efficaces et plus transparents.

J'ai déjà abondamment parlé du domaine des Prestations. J'ai affirmé, entre autres, que nous mettions tout en œuvre pour améliorer la rentabilité. Je voudrais encore ajouter un point: BKW a l'intention de se positionner davantage à l'avenir comme un fournisseur de services d'installation, qui place des panneaux solaires chez les particuliers et les entreprises. Comme nous l'avons annoncé il y a quelques jours, nous souhaitons développer ces activités dans toute la Suisse, en les regroupant sous la marque Solstis. Alors, si vous envisagez de monter une installation photovoltaïque sur votre toit, n'hésitez pas à nous contacter.

En dernier lieu, je voudrais aborder brièvement le sujet de la durabilité, qui sera d'ailleurs tout à l'heure un point de l'ordre du jour à part

entière. Comme pour de nombreuses entreprises, la durabilité revêt une importance croissante pour BKW. D'une part, nous avons à cœur d'assumer nos responsabilités pour l'environnement, les membres de notre personnel et les autres parties intéressées et, d'autre part, la réglementation ne cesse d'imposer de nouvelles exigences. Nous respectons ces obligations, entre autres, dans la mesure où nous avons adopté des objectifs de durabilité, que nous comptons bien réaliser dans les prochaines années, pour l'ensemble du groupe BKW.

Mesdames et Messieurs, Chers actionnaires, j'arrive à la fin de ma présentation, et je tiens à vous remercier chaleureusement pour votre intérêt et votre confiance.

Mais puisque j'ai la parole, j'aimerais en profiter pour vous inviter à réfléchir à un dernier point: le 9 juin, une proposition d'une importance capitale pour la Suisse et pour BKW sera soumise à la votation: la loi sur l'énergie. J'ai évoqué les oppositions et les procédures d'autorisation fastidieuses qui nous empêchent trop souvent de réaliser les investissements nécessaires dans la production d'énergie en Suisse. L'approbation de la loi sur l'énergie faciliterait la construction de ces installations, notamment pour l'énergie hydraulique, comme les projets du barrage de Trift et de la rehausse du barrage du lac de Grimsel, que j'ai mentionnés. Ces projets sont essentiels pour BKW, pour le canton de Berne et pour la Suisse tout entière. BKW plaidera donc publiquement pour un «oui» à la loi sur l'énergie – et j'en ferai de même à titre personnel. Ce serait pour moi une grande satisfaction de réussir à vous convaincre de voter également «oui».

Encore merci pour votre attention. Je rends à présent la parole au président du conseil d'administration, Roger Baillod.